

# RAPPORT FINANCIER

8 OCTOBRE 2021

**Centre  
de services scolaire  
des Rives-du-Saguenay**

**Québec** 

**Service des ressources financières**  
36 Jacques-Cartier Est, Chicoutimi (QC) G7H 1W2  
Tél. : 418 698-5000 poste 5284  
[ress-finances11@csrsaguenay.qc.ca](mailto:ress-finances11@csrsaguenay.qc.ca)

**CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY**  
**RAPPORT FINANCIER**  
Exercice terminé le 30 juin 2021

**TABLE DES MATIÈRES**

**SECTION 1**

Rapport de la direction

**SECTION 2**

Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés et notes complémentaires aux états financiers

États financiers – Trafics (extraits)

**SECTION 3**

États financiers– « maison »

**SECTION 4**

Analyses « maison »

Effectifs scolaires

Suivi du plan d'effectifs

Surplus (déficits) cumulés des écoles et des centres

Investissements – projets importants

Fonds à destination spéciale

Détails des charges

- 400 Fournitures et matériel
- 500 Services, honoraires et contrats

*Section 1*

# Rapport de la direction

## TRAFICS 2020-2021

### RAPPORT FINANCIER DES CENTRES DE SERVICES SCOLAIRES ET DES COMMISSIONS SCOLAIRES POUR L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2021

#### Rapport de la direction

---

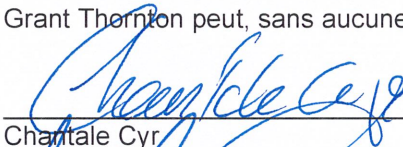
Les états financiers du Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay pour l'exercice clos le 30 juin 2021 portant la signature électronique 8586272793, ont été dressés par la direction, qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les renseignements financiers contenus dans le reste du rapport financier concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

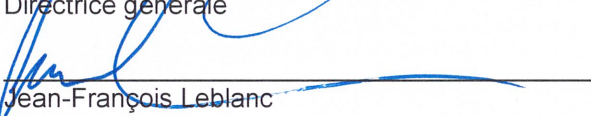
Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient des systèmes de gestion financière et de contrôle interne, conçus pour fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

La direction du Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay reconnaît qu'elle est responsable de gérer les affaires du Centre de services scolaire conformément aux lois et règlements qui la régissent.

Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il approuve les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité de vérification.

Raymond Chabot Grant Thornton, auditeurs indépendants nommés par la direction, a procédé à l'audit des états financiers du Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay, conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et le rapport de l'auditeur indépendant expose la nature et l'étendue de cet audit et l'expression de son opinion. Le cabinet Raymond Chabot Grant Thornton peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité de vérification pour discuter de tout élément qui concerne son audit.

  
Chantale Cyr  
Directrice générale

  
Jean-François Leblanc  
Directeur du Service des ressources financières

Lieu : Chicoutimi

Date : 2021-10-08

**Rapport de l'auditeur indépendant sur les états  
financiers résumés et notes complémentaires aux  
états financiers**

États financiers - Trafics (extraits)

**Rapport de l'auditeur indépendant sur les  
états financiers résumés et notes  
complémentaires aux états financiers**



## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS**

Aux membres du conseil d'administration de  
Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay

### **Opinion**

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état de la situation financière au 30 juin 2021, l'état des résultats, l'état de l'excédent (déficit) accumulé, le flux de trésorerie et le tableau des variations des actifs financiers nets (dette nette) pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, sont tirés des états financiers audités du Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay pour l'exercice clos le 30 juin 2021.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités portant la signature électronique 8586272793 et présentés dans le format du rapport financier TRAFICS prescrit par le ministère de l'Éducation, conformément à la note 1.

### **États financiers résumés**

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les normes comptables pour le secteur public. La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

### **Les états financiers audités et notre rapport sur ces états**

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers audités dans notre rapport daté du 12 octobre 2021.

### **Responsabilité de la direction 5 à l'égard des états financiers résumés**

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés, sur la base des critères décrits dans la note 1.

## Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L.*

Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L.

255, rue Racine Est, bureau 600

Chicoutimi (Québec) G7H 7L2

Chicoutimi

Le 12 octobre 2021

---

CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° 111546

## Note 1

Les états financiers qui sont des extraits du rapport financier annuel TRAFICS ont été présentés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Il s'agit de l'extrait de certaines pages identifiées par la direction du rapport financier annuel TRAFICS # 8586272793



## TRAFICS 2020-2021

### RAPPORT FINANCIER DES CENTRES DE SERVICES SCOLAIRES ET DES COMMISSIONS SCOLAIRES POUR L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2021

#### Notes complémentaires

---

#### 1. STATUT CONSTITUTIF ET NATURE DES ACTIVITÉS

Le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay est constitué en vertu du décret 1014-97 du 13 août 1997. Le Centre de services scolaire a pour mission d'organiser, au bénéfice des personnes relevant de sa compétence, les services éducatifs prévus par la Loi sur l'instruction publique et par les régimes pédagogiques établis par le gouvernement du Québec.

Le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay a également pour mission de promouvoir et valoriser l'éducation publique sur son territoire, de veiller à la qualité des services éducatifs et à la réussite des élèves en vue de l'atteinte d'un plus haut niveau de scolarisation et de qualification de la population et de contribuer dans la mesure prévue par la Loi sur l'instruction publique au développement social, culturel et économique de sa région.

#### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

##### *Référentiel comptable*

Les états financiers sont établis conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public contenues dans le *Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public*. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus est cohérente avec ce dernier. Les renseignements fournis dans les états financiers sont fondés, lorsque requis, sur les meilleurs jugements et estimations de la direction.

##### *Estimations comptables*

La préparation des états financiers du Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que celui-ci ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que le Centre de services pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

### **Actifs financiers**

#### ***Trésorerie et équivalents de trésorerie***

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se composent de l'encaisse, des découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le découvert et le disponible et des placements dont l'échéance n'excède pas trois mois suivant la date d'acquisition et des placements rachetables ou facilement convertibles à court terme en un montant connu de trésorerie dont la valeur ne risque pas de changer de façon significative. Ces placements sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur de marché.

#### ***Débiteurs***

Les débiteurs excluant les taxes à la consommation à recevoir sont comptabilisés initialement au coût et ramenés à la valeur de recouvrement nette au moyen d'une provision pour créances douteuses. La variation de la période de cette provision est constatée aux résultats du poste « Activités connexes ».

#### ***Stocks destinés à la vente***

Les stocks destinés à la vente sont évalués au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette, le coût est établi selon la méthode du coût moyen.

#### ***Placements de portefeuille et prêts***

Les placements de portefeuille sont comptabilisés au coût. Ultérieurement, le Centre de services scolaire évalue si le placement visé a subi une moins-value durable et vient ainsi réduire la valeur comptable du placement au moyen d'une provision pour dévaluation dans ses résultats. Cette provision pour moins-value ne peut être réduite si la valeur du placement remonte.

Les prêts sont initialement comptabilisés au coût dans l'état de la situation financière. Ultérieurement, lorsque des faits ou circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. Ces provisions servent à montrer les prêts au moindre du coût et de la valeur de recouvrement nette. La variation de cette provision est constatée au poste de résultats « Activités connexes ». La provision pour moins-value est déterminée à l'aide des meilleures estimations possibles, considérant des faits passés, des conditions actuelles et de toutes circonstances connues à la date de la préparation des états financiers. Lorsqu'un prêt a été radié en totalité ou en partie, cette radiation ne peut être reprise ultérieurement.

### **Passifs**

#### ***Revenus perçus d'avance***

Les sommes reçues concernant des revenus qui seront gagnés dans un exercice ultérieur sont reportées et présentées à titre de revenus perçus d'avance aux passifs de l'état de la situation financière.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Des revenus peuvent être comptabilisés à titre de revenus perçus d'avance s'ils sont assortis des trois stipulations suivantes :

- Une clause de finalité qui ne laisse à l'organisme scolaire que peu ou pas de pouvoir discrétionnaire quant à l'utilisation des ressources transférées;
- Une clause temporelle future qui ne laisse à l'organisme scolaire que peu ou pas de pouvoir discrétionnaire quant aux exercices au cours desquels les sommes reçues doivent être utilisées ou consommées;
- Des clauses de reddition de comptes qui exigent une surveillance continue de l'exécution et qui imposent des conséquences en cas de non-respect des conditions du transfert, telles que le remboursement des ressources transférées.

### ***Régime d'avantages complémentaires à la retraite***

Les membres du personnel du Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay participent au Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP), au Régime de retraite des enseignants (RRE) ou au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE). Ces régimes inter-employeurs sont à prestations déterminées et comportent des garanties à la retraite et au décès. Les cotisations de la période du Centre de services scolaire envers ces régimes gouvernementaux de même que les prestations sont assumées par le gouvernement du Québec et ne sont pas présentées aux états financiers.

### ***Provision pour avantages sociaux***

Les obligations à long terme découlant des congés de maladie monnayables du personnel enseignant ainsi que les obligations à court terme découlant des autres congés de maladie, des vacances, des heures supplémentaires accumulées, de l'assurance-traitement et des autres congés sociaux (maternité, paternité) gagnés par les employés du Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay sont comptabilisées au coût à titre de passif. La variation de la période de la provision est constatée aux résultats au poste « Charges liées à la variation de la provision pour avantages sociaux ».

### ***Dettes à long terme***

Les dettes à long terme sont comptabilisées au montant encaissé au moment de l'émission, ajustées de l'amortissement de l'escompte ou de la prime, pour atteindre le montant de capital à rembourser à l'échéance.

Les frais d'émission liés aux dettes sont reportés et amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée initiale de l'emprunt. Le solde non amorti est inclus dans le solde des dettes à long terme.

### ***Actifs non financiers***

De par leur nature, les actifs non financiers du Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay sont normalement employés pour fournir des services futurs.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés dans les états financiers du Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

### ***Immobilisations corporelles***

Les immobilisations corporelles sont des actifs non financiers qui sont acquis, construits, développés ou améliorés, dont la durée de vie utile s'étend au-delà de la période et qui sont destinés à être utilisés de façon durable pour la production de biens ou la prestation de service.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. À l'exception des terrains, le coût des immobilisations corporelles est amorti selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction de leur durée de vie utile, comme suit :

Aménagements de terrain	10 ou 20 ans
Bâtiments et améliorations majeures aux bâtiments	15 à 50 ans
Matériel et équipement	3 à 15 ans
Équipements spécialisés reliés à l'éducation	10 ou 20 ans
Documents de bibliothèque	10 ans
Manuels scolaires – achats initiaux	5 ans
Matériel roulant	5 ans
Développement informatique	5 ans
Réseau de télécommunication	20 ans

Les immobilisations en cours de construction, en développement ou en mise en valeur ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations corporelles acquises par donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition avec en contrepartie un passif dans le poste « Subventions d'investissement reportées », à l'exception des terrains où la contrepartie est constatée dans les revenus de la période d'acquisition. Les subventions d'investissement reportées sont virées graduellement aux résultats de fonctionnement selon la même méthode d'amortissement et sur la même durée que les immobilisations concernées.

### Réduction de valeur

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité du Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle est réduit pour refléter sa baisse de valeur. Les moins-values nettes sur immobilisations corporelles sont passées en charges au poste des résultats « Activités relatives aux biens meubles et immeubles ». Aucune reprise sur réduction de valeur n'est constatée.

### ***Stocks de fournitures***

Les stocks se composent de fournitures qui seront consommées dans le cours normal des opérations au cours du ou des prochains exercices financiers. Ces stocks de fournitures sont évalués au moindre du coût ou de la valeur de réalisation nette. Le coût est déterminé selon la méthode du coût moyen.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

### ***Charges payées d'avance***

Les charges payées d'avance représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice pour des services dont le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay bénéficiera au cours du ou des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où le Centre de services scolaire bénéficie des services acquis.

### **Revenus**

Les revenus sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, c'est-à-dire dans l'exercice au cours duquel les opérations ou les faits dont ils découlent. Les revenus qu'il serait trop difficile de mesurer avant leur encaissement sont comptabilisés au moment de la réception des fonds. Les sommes reçues ou à recevoir concernant des revenus qui seront gagnés dans une année ultérieure sont reportées et présentées à titre de revenus reportés.

Plus spécifiquement :

### ***Subvention et subvention reportée***

Les revenus de subventions du MEQ et des autres ministères et organismes sont constatés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, pour autant qu'ils aient été autorisés, que les critères d'admissibilité soient satisfaits et qu'une estimation raisonnable des montants soit possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif au poste Revenus perçus d'avance.

Les subventions affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles qui sont des paiements de transfert sont constatées lorsque les subventions sont autorisées et que le Centre de services scolaire a satisfait à tous les critères d'admissibilité, s'il en est. Elles sont présentées au poste « Subvention d'investissement reportée » lorsqu'elles sont assorties de stipulations qui créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Le revenu relatif à la subvention est constaté aux résultats à mesure que le passif est réglé au poste « Amortissement de la subvention d'investissement reportée ».

Les autres subventions affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles qui ne sont pas des paiements de transfert sont reportées dans le poste « Subventions d'investissement reportées affectées à l'acquisition d'immobilisations corporelles » et constatées à titre de revenus au poste « Amortissement de la subvention d'investissement reportée » au même rythme que l'amortissement des immobilisations qui s'y rapportent.

### ***Taxe scolaire***

Les revenus de la taxe scolaire sont constatés sur la période couverte par le rôle de perception à la condition que l'organisme scolaire s'attende à les percevoir. Les modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées lors de l'émission des certificats de l'évaluateur. La période couverte par les factures annuelles de taxe scolaire est du 1<sup>er</sup> juillet au 30 juin. La taxe scolaire est imposée sur la valeur ajustée. La valeur ajustée est déterminée par l'application de l'étalement, sur trois ans, de la variation entre la valeur uniformisée effective au 31 décembre de la dernière année du rôle précédent et celle figurant au nouveau rôle qui prend effet au 1<sup>er</sup> janvier suivant. Les revenus tenant lieu de taxe scolaire sont constatés dans la période au cours de laquelle les sommes sont encaissées.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

### *Ventes de biens et services et revenus divers*

Les revenus provenant de la vente de biens et de services et revenus divers sont constatés dans la période au cours de laquelle ont eu lieu les opérations ou les faits leur donnant lieu. Plus précisément ils sont constatés lorsque les conditions suivantes sont remplies :

- Il y a une preuve convaincante de l'existence d'un accord;
- Les services ont été fournis;
- Le prix de vente est déterminé ou déterminable;
- Le recouvrement est raisonnablement assuré.

### **Charges**

Les charges sont comptabilisées selon la méthode de la comptabilité d'exercice, c'est-à-dire dans l'exercice au cours duquel ont eu lieu les opérations ou les faits leur donnant lieu. Les charges comprennent le coût des biens consommés dans le cadre des activités de fonctionnement de l'exercice et qui peuvent être rattachées à ces activités et des services obtenus au cours de la période, ainsi que les pertes réalisées. Les montants comprennent aussi l'amortissement du coût des immobilisations pour la période.

### *Opérations interentités*

Les opérations interentités sont des opérations conclues entre entités contrôlées par le gouvernement du Québec ou soumises à son contrôle partagé.

Les actifs reçus sans contrepartie d'une entité incluse au périmètre comptable du gouvernement du Québec sont constatés à leur valeur comptable. Quant aux services reçus à titre gratuit, ils ne sont pas comptabilisés. Les autres opérations interentités ont été réalisées à la valeur d'échange, c'est-à-dire au montant convenu pour la contrepartie donnée en échange de l'élément transféré ou du service fourni.

## 3. MODIFICATIONS COMPTABLES

### **Adoption de nouvelles normes comptables**

Au cours de l'exercice, le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay a adopté les normes suivantes :

### *Paiements de transfert*

Le 9 mars 2021, le gouvernement du Québec a annoncé sa décision de modifier l'application de la norme comptable sur les paiements de transfert. Cette modification entraîne une comptabilisation plus rapide des subventions à recevoir dans les états financiers du Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay puisqu'elle se fera sur la période de réalisation des travaux admissibles de l'organisme scolaire. Cette modification a été appliquée rétroactivement avec redressement des états financiers des exercices antérieurs.

### 3. MODIFICATIONS COMPTABLES (SUITE)

Ainsi, les modifications apportées au 1<sup>er</sup> juillet 2019 consistent principalement à comptabiliser une subvention d'investissement à recevoir et une subvention d'investissement reportée. En contrepartie, la subvention – Financement relative aux immobilisations a été annulée.

Cette modification de méthode comptable a pour effet d'augmenter (de diminuer) les postes suivants des états financiers :

	<b>2020</b>
	<b>Redressé</b>
<b>Actifs financiers</b>	
Subvention d'investissement à recevoir	149 048 515 \$
Subvention de financement – immobilisation avant le 1 <sup>er</sup> juillet 2008	3 450 334 \$
Subvention de financement – immobilisation après le 1 <sup>er</sup> juillet 2008	(10 347 908 \$)
<b>Passifs</b>	
Subvention d'investissement reportée	142 150 941 \$
Excédent (déficit accumulé) et actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice	(242 567 \$)

Par ailleurs, cette modification de méthode comptable n'a aucun effet sur l'excédent (déficit) de l'exercice.

#### 4. SUBVENTIONS À RECEVOIR

##### Subvention de fonctionnement à recevoir

Le détail des différentes subventions de fonctionnement à recevoir est présenté à la page 21 du rapport financier. Les subventions de cette catégorie provenant du gouvernement du Québec sont détaillées dans cette page. Pour les transferts provenant du gouvernement du Canada, elles sont présentées dans le compte « Débiteurs » à la page 23.

	2021	2020
Total des subventions de fonctionnement à recevoir du gouvernement du Québec	17 202 971 \$	13 356 213 \$
Total des subventions de fonctionnement à recevoir du gouvernement du Canada	- \$	- \$
Autres subventions (autre que les subventions à recevoir du gouvernement du Canada)	- \$	- \$
	<b>17 202 971 \$</b>	<b>13 356 213 \$</b>

##### Subventions à recevoir affectées aux immobilisations corporelles

Le détail des différentes subventions à recevoir affectées aux immobilisations corporelles est présenté à la page 21 du rapport financier.

#### 5. EMPRUNTS TEMPORAIRES

Le détail des emprunts temporaires est présenté à la page 30 du rapport financier. Les acceptations bancaires et les emprunts temporaires sont autorisés mensuellement par le MEQ. La marge de crédit autorisé est de 70 661 003 \$ (51 044 236 \$ au 30 juin 2020). Les acceptations bancaires, échéant le 5 juillet 2021 portent intérêt à des taux variant de 0,71 % (0,82 % au 30 juin 2020) et sont garanties par le MEQ.

#### 6. PROVISION POUR AVANTAGES SOCIAUX

Le détail des provisions pour avantages sociaux est présenté à la page 34 du rapport financier.

Parmi les obligations à long terme découlant d'avantages sociaux accordés à des salariés, le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay dispose d'un programme d'accumulation de congés de maladie, conformément aux diverses conventions collectives en vigueur. Jusqu'au 30 juin 2016, ce programme permettait à certains employés d'accumuler les journées non utilisées de congés de maladie auxquelles ils avaient droit annuellement et de se les faire monnayer en cas de cessation d'emploi, de départ à la retraite ou de décès. Par ailleurs, dans un contexte de départ en préretraite,

les employés peuvent faire le choix d'utiliser ces journées accumulées comme journées d'absence pleinement rémunérées. Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2016, les employés ne peuvent plus accumuler les congés de maladie acquis après cette date. Les congés de maladie seront payés annuellement au 30 juin s'ils ne sont pas utilisés à cette date.



7. DETTES À LONG TERME FAISANT L'OBJET D'UNE PROMESSE DE SUBVENTION

PRÊTS				2021	2020
<b>Règles budgétaires</b>					
Valeur nominale	Versement annuel	Taux d'intérêt	Échéance		
Billets financement <i>Québec</i>					
9 850 000 \$	394 000 \$	5,14%	2023-01	3 940 000 \$	4 334 000 \$
Fonds de financement					
28 400 000 \$	1 685 000 \$	3,20%	2023-09	16 605 000 \$	18 290 000 \$
2 265 000 \$	197 000 \$	3,18%	2024-09	1 083 000 \$	1 280 000 \$
8 262 000 \$	330 000 \$	3,06%	2024-09	6 282 000 \$	6 612 000 \$
28 600 000 \$	2 003 000 \$	2,48%	2026-09	18 585 000 \$	20 588 000 \$
13 316 000 \$	736 000 \$	2,37%	2026-09	10 372 000 \$	11 108 000 \$
11 400 000 \$	456 000 \$	1,97%	2026-09	9 576 000 \$	10 032 000 \$
17 550 000 \$	702 000 \$	3,22%	2043-06	15 444 000 \$	16 146 000 \$
14 340 000 \$	574 000 \$	3,24%	2043-11	13 192 000 \$	13 766 000 \$
8 994 000 \$	850 000 \$	2,79%	2030-02	7 294 000 \$	8 144 000 \$
1 221 000 \$	407 000 \$	1,80%	2022-05	407 000 \$	814 000 \$
12 675 000 \$	507 000 \$	2,28%	2045-04	12 168 000 \$	12 675 000 \$
10 727 000 \$	595 000 \$	2,10%	2038-04	10 132 000 \$	10 727 000 \$
636 000 \$	212 000 \$	0,76%	2023-04	424 000 \$	636 000 \$
17 548 024 \$	701 921 \$	2,20%	2046-01	17 548 024 \$	-
2 155 665 \$	718 555 \$	0,69%	2024-04	2 155 665 \$	-
				<b>145 207 689 \$</b>	<b>135 152 000 \$</b>
		Frais de financement reporté		<b>(726 259 \$)</b>	<b>(705 724 \$)</b>
		Total		<b>144 481 430 \$</b>	<b>134 446 276 \$</b>

## 7. DETTES À LONG TERME FAISANT L'OBJET D'UNE PROMESSE DE SUBVENTION (SUITE)

Échéancier des prêts au 30 juin 2021	
2022	11 013 117 \$
2023	13 744 388 \$
2024	21 497 416 \$
2025	12 844 357 \$
2026	7 089 286 \$
2027 et suivantes	78 292 866 \$
<b>Total</b>	<b>144 481 430 \$</b>

## 8. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Le détail des immobilisations corporelles par catégorie est présenté aux pages 40 à 48 du rapport financier.

Le total des immobilisations inclut :

- Les immobilisations en cours de construction, de développement ou de mise en valeur pour un total de 18 280 782 \$ (4 763 873 \$ au 30 juin 2020, soit 10 802 \$ (10 802 \$ 30 juin 2020) pour du développement informatique, 17 219 412 \$ (4 363 652 \$ au 30 juin 2020) pour des bâtiments et 1 050 568 \$ (389 418 \$ au 30 juin 2020) en aménagement. Aucune charge d'amortissement n'est associée à ces immobilisations.

Au cours de l'exercice, les acquisitions d'immobilisations corporelles comprennent un montant de 3 742 475 \$ (2 408 620 \$ au 30 juin 2020) qui est inclus dans les créditeurs et frais courus. Cette opération est exclue de l'état des flux de trésorerie.

## 9. FLUX DE TRÉSORERIE

	2021	2020
Les intérêts payés au cours de la période s'élèvent à :	3 864 952 \$	3 940 087 \$
Les intérêts reçus au cours de la période s'élèvent à :	3 860 849 \$	3 973 290 \$

## 10. OBLIGATIONS ET DROITS CONTRACTUELS

### Obligations contractuelles

Dans le cadre de ses opérations, le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay a conclu différents accords à long terme dont les plus importants ont donné lieu aux obligations contractuelles suivantes :

Le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay est lié par des contrats de transport scolaire non renouvelables et non résiliables représentant des engagements de **9 374 312 \$** répartis comme suit, pour l'exercice se terminant le 30 juin 2022.

Le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay a signé des contrats de **27 320 239 \$** pour la construction et la rénovation de bâtiments et d'aménagements de terrain dont elle assurera le paiement des coûts. Ces constructions s'échelonneront sur la prochaine année et seront financées par la subvention d'investissement du MEES.

Le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay est lié par des contrats de déneigement, d'enlèvement des ordures non renouvelables et non résiliables représentant des engagements de **1 350 525 \$** répartis comme suit, pour les exercices se terminant le 30 juin 2021 : 603 977 \$ ; 2022 : 603 977 \$; 2023 : 142 571 \$

Conformément aux différentes conventions collectives, le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay s'est engagé à fournir des activités de perfectionnement représentant **337 020 \$**. Une provision de 221 505 \$ a été inscrite au passif.

Conformément aux différentes conventions collectives, le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay s'est engagé à fournir les services liés à certaines mesures des règles budgétaires 2020-2021 représentant un solde de **683 259 \$** au 30 juin 2021.

## 10. OBLIGATIONS ET DROITS CONTRACTUELS (SUITE)

ÉCHÉANCIER	2022	2023	2024	2025	2026 et plus	Total
<u>Obligations contractuelles avec des parties apparentées</u>						
Contrats de location-exploitation	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Autres	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
<b>Sous-total</b>	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
<u>Obligations contractuelles avec des parties non apparentées</u>						
Contrats de location-exploitation	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Autres	38 318 808 \$	603 978 \$	142 570 \$	- \$	- \$	39 065 356 \$
<b>Sous-total</b>	<b>38 318 808 \$</b>	<b>603 978 \$</b>	<b>142 570 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>39 065 356 \$</b>
<b>Total</b>	<b>38 318 808 \$</b>	<b>603 978 \$</b>	<b>142 570 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>39 065 356 \$</b>

### Droits contractuels

L'organisme scolaire reçoit annuellement du MEQ des subventions pour le remboursement du capital et des intérêts sur les dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention. Les subventions pour le remboursement des intérêts totalisent 28 221 701\$ sur une période de 25 ans.

Échéancier de ces subventions au 30 juin 2021	
2022	3 765 590 \$
2023	3 424 849 \$
2024	2 893 422 \$
2025	2 399 241 \$
2026	2 130 071 \$
2027 et suivantes	13 608 528 \$
<b>Total</b>	<b>28 221 701 \$</b>

## 11. ÉVENTUALITÉS

Au 30 juin 2021, les réclamations en suspens contre le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay se chiffrent à 1 040 000 \$ (725 000 \$ au 30 juin 2020) et consistent en des griefs et poursuites. Afin de faire face aux pertes éventuelles et aux frais découlant de ces réclamations, une provision de 1 039 697 \$ a été inscrite aux états financiers. Toute variation pouvant résulter du dénouement de ces éventualités sera imputée au surplus (ou déficit) de la période alors en cours.

## 12. APPARENTÉS

Le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay est apparenté avec toutes les entités contrôlées par le gouvernement du Québec ou soumis à son contrôle conjoint. Il est également apparenté à ses principaux dirigeants, leurs proches parents, ainsi qu'avec les entités pour lesquelles une ou plusieurs de ces personnes ont le pouvoir d'orienter les décisions financières et administratives du Centre de services scolaire. La principale dirigeante est la direction générale du Centre de services scolaire aux fins des états financiers consolidés du gouvernement.

Le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay n'a conclu aucune opération importante avec des apparentés à une valeur différente de celle qui aurait été établie si les parties n'avaient pas été apparentées. Aussi, le Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay n'a pas conclu d'opération commerciale autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles, qui sont divulguées distinctement aux pages 190 et 191 du rapport financier.

## 13. GESTION DES RISQUES LIÉS AUX ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS

Le Centre de services scolaire est exposé à divers types de risques. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels. Les éléments suivants fournissent une mesure des risques à la date de l'état de la situation financière, soit au 30 juin 2021.

### ***Risque de crédit***

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier fasse défaut à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiel pour le Centre de services scolaire sont liés à ses débiteurs excluant les taxes à la consommation et à ses subventions à recevoir. Afin de réduire son risque de crédit, le Centre de services scolaire analyse régulièrement le solde de ses débiteurs et une provision pour mauvaises créances est constituée, lorsque nécessaire, en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative. Le risque de crédit associé aux subventions à recevoir est réduit au minimum puisque ces sommes proviennent des gouvernements.

La valeur comptable des principaux actifs du Centre de services scolaire représente son exposition maximale au risque de crédit.

### ***Risque de liquidité***

Le risque de liquidité est le risque que le Centre de services scolaire éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. Le Centre de services scolaire est exposé à ce risque principalement en regard à ses emprunts temporaires, ses créditeurs et frais courus à payer à l'exception des déductions à la source, certains postes composant la provision pour avantages sociaux (les vacances et les autres congés sociaux) et ses dettes à long terme. Afin de gérer son risque de liquidité, le Centre de services scolaire effectue une analyse quotidienne de ses liquidités et emprunte les sommes nécessaires selon les besoins quotidiens en fonction d'un montant maximal autorisé par le MEQ.

### 13. GESTION DES RISQUES LIÉS AUX ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS (SUITE)

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers du Centre de services scolaire se détaillent comme suit :

30 juin 2021	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunt temporaire	2 400 000 \$	- \$	- \$	- \$	2 400 000 \$
Créditeurs et frais courus à payer, à l'exception des déductions à la source	12 973 540 \$	- \$	- \$	- \$	12 973 540 \$
Dettes à long terme	11 068 476 \$	13 813 476 \$	21 605 476 \$	98 720 261 \$	145 207 689
Provision pour avantages sociaux	4 057 875 \$	754 153 \$	517 738 \$	432 127 \$	5 761 893 \$

30 juin 2020	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunt temporaire	8 926 024 \$	- \$	- \$	- \$	8 926 024 \$
Créditeurs et frais courus à payer, à l'exception des déductions à la source	11 097 848 \$	- \$	- \$	- \$	11 097 848 \$
Dettes à long terme	9 648 000 \$	22 041 000 \$	32 392 000 \$	71 071 000 \$	135 152 000 \$
Provision pour avantages sociaux	4 074 379 \$	705 391 \$	485 369 \$	355 996 \$	5 621 135 \$

### **13. GESTION DES RISQUES LIÉS AUX ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS (SUITE)**

#### ***Risque de marché***

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un actif et passif financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. Considérant la nature de ses activités, le Centre de services scolaire est seulement exposé au risque de taux d'intérêt.

#### ***Risque de taux d'intérêt***

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur des actifs et passifs financiers, ou que les flux de trésorerie futurs associés à ces actifs et passifs financiers, varient de façon défavorable en fonction des fluctuations des taux d'intérêt, qu'ils soient à taux d'intérêt fixe ou à taux d'intérêt variable. Les actifs et passifs financiers à taux d'intérêt fixe assujettissent le Centre de services scolaire à un risque de la juste valeur et ceux à taux variable à un risque de flux de trésorerie.

Les instruments financiers à taux fixe sont les prêts et les dettes à long terme. Les actifs et passifs financiers à taux variables sont les emprunts temporaires.

Considérant que le Centre de services scolaire comptabilise ses actifs et passifs financiers à taux fixe au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif et non à la juste valeur, l'exposition au risque de fluctuation de taux d'intérêt est faible d'autant plus que le Centre de services scolaire prévoit les rembourser selon l'échéancier prévu

### **14. CHIFFRES COMPARATIFS**

Certains chiffres de l'année financière 2020 ont été reclassés pour les rendre conformes à la présentation adoptée en 2021.

# **États financiers - Trafics (extrait)**



## Page auditée

## État de la situation financière

au 30 juin 2021

	A	B	C	D
	2021	2020	Variation \$	Variation %
		(redressé)		
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>				
01100 Encaisse (Découvert bancaire) (page 20)	-434 625,29	359 893,39	-794 518,68	-221%
01190 Placements temporaires (page 20)	0,00	0,00	0,00	0%
01200 Subvention de fonctionnement à recevoir (page 21)	17 202 971,11	17 157 160,24	45 810,87	0%
01400 Subvention d'investissement à recevoir (page 22)	168 238 145,57	149 048 515,45	19 189 630,12	13%
01480 Subvention à recevoir - Financement (page 22)	0,00	0,00	0,00	0%
01300 Taxe scolaire à recevoir	718 097,25	693 317,82	24 779,43	4%
01500 Débiteurs (page 23)	1 489 740,57	1 288 224,43	201 516,14	16%
01600 Stocks destinés à la revente	165 042,11	174 769,45	-9 727,34	-6%
01700 Placements de portefeuille et prêts (page 24)	0,00	0,00	0,00	0%
01990 Autres actifs (page 26)	0,00	0,00	0,00	0%
<b>00000 TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS</b>	<b>187 379 371,32</b>	<b>168 721 880,78</b>	<b>18 657 490,54</b>	<b>11%</b>
<b>PASSIFS</b>				
03100 Emprunts temporaires (page 30)	2 400 000,00	8 926 024,00	-6 526 024,00	-73%
03500 Crédoeurs et frais courus à payer (page 31)	21 661 880,75	19 372 719,09	2 289 161,66	12%
03450 Subvention d'investissement reportée (page 32)	163 851 604,65	143 723 576,28	20 128 028,37	14%
03400 Revenus perçus d'avance (page 33)	1 224 419,31	68 539,23	1 155 880,08	1686%
03600 Provision pour avantages sociaux (page 34)	5 761 893,39	5 621 134,84	140 758,55	3%
03700 Dettes à long terme à la charge de l'OS (page 35)	0,00	0,00	0,00	0%
03750 Dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention (page 35)	144 481 429,76	134 446 276,45	10 035 153,31	7%
03250 Passif au titre des sites contaminés (page 36)	0,00	0,00	0,00	0%
03800 Autres passifs (page 36)	11 379 862,76	1 212 341,35	10 167 521,41	839%
<b>00010 TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>350 761 090,62</b>	<b>313 370 611,24</b>	<b>37 390 479,38</b>	<b>12%</b>
<b>00020 ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	<b>-163 381 719,30</b>	<b>-144 648 730,46</b>	<b>-18 732 988,84</b>	<b>-13%</b>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>				
01800 Immobilisations corporelles (page 40)	169 320 509,97	149 215 755,40	20 104 754,57	13%
01970 Stocks de fournitures	663 876,52	589 329,73	74 546,79	13%
01900 Charges payées d'avance (page 49)	303 697,78	19 170,81	284 526,97	1484%
<b>00030 TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS</b>	<b>170 288 084,27</b>	<b>149 824 255,94</b>	<b>20 463 828,33</b>	<b>14%</b>
<b>03900 EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	<b>6 906 364,97</b>	<b>5 175 525,48</b>	<b>1 730 839,49</b>	<b>33%</b>

## Page auditée

## État des résultats

Exercice clos le 30 juin 2021

	A	B	C	D	E
	Budget	Résultats	Résultats	Variation	Variation
	2021	réels	réels	\$	%
	(redressé)	2021	2020		
<b>REVENUS</b>					
00010 Subvention de fonctionnement du MEQ (page 50)	150 544 866	158 579 952,60	135 026 720,44	23 553 232,16	17%
00020 Subvention d'investissement (page 51)	0	57 780,72	24 893,49	32 887,23	132%
00030 Autres subventions et contributions (page 52)	164 839	360 648,08	361 042,83	-394,75	0%
00040 Taxe scolaire (page 53)	9 604 585	9 770 939,89	20 531 094,39	-10 760 154,50	-52%
00050 Droits de scolarité et frais de scolarisation (page 54)	465 212	594 576,91	600 137,79	-5 560,88	-1%
980 Ventes de biens et services (page 55)	8 422 289	7 898 041,08	7 867 376,58	30 664,50	0%
00060 Revenus divers (page 56)	1 038 985	1 763 936,25	1 422 702,19	341 234,06	24%
966 Amortissement de la subvention d'investissement reportée (page 32)	8 896 180	8 651 821,03	7 711 601,58	940 219,45	12%
<b>00000 Total des revenus</b>	<b>179 136 956</b>	<b>187 677 696,56</b>	<b>173 545 569,29</b>	<b>14 132 127,27</b>	<b>8%</b>
<b>CHARGES</b>					
10000 Activités d'enseignement et de formation (page 81)	83 841 606	80 542 503,82	81 632 727,72	-1 090 223,90	-1%
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation (page 82)	46 257 308	44 973 168,94	44 194 789,77	778 379,17	2%
30000 Services d'appoint (page 83)	16 603 440	16 918 544,23	15 754 208,31	1 164 335,92	7%
50000 Activités administratives (page 84)	7 301 619	7 043 414,14	7 300 634,57	-257 220,43	-4%
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles (page 85)	19 723 126	20 066 609,17	18 882 219,31	1 184 389,86	6%
70000 Activités connexes (page 86)	5 031 534	16 261 858,22	5 454 670,52	10 807 187,70	198%
80000 Charges liées à la variation de la provision pour avantages sociaux	0	140 758,55	329 540,89	-188 782,34	-57%
964 Perte (gain) sur disposition d'immobilisations corporelles (pages 100 et 101)	0	0,00	0,00	0,00	0%
<b>00100 Total des charges</b>	<b>178 758 633</b>	<b>185 946 857,07</b>	<b>173 548 791,09</b>	<b>12 398 065,98</b>	<b>7%</b>
<b>00200 EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE</b>	<b>378 323</b>	<b>1 730 839,49</b>	<b>-3 221,80</b>	<b>1 734 061,29</b>	<b>53823%</b>

## Page auditée

## État de l'excédent (déficit) accumulé

Exercice clos le 30 juin 2021

	A	B
	2021	2020
		(redressé)
<b>00010</b> EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE DÉJÀ ÉTABLI	<b>5 418 092,65</b>	<b>5 421 314,45</b>
00020 Redressements avec retraitement des exercices antérieurs (page 120)	-242 567,17	-242 567,17
<b>00030</b> Solde redressé	<b>5 175 525,48</b>	<b>5 178 747,28</b>
00040 Excédent (déficit) de l'exercice (page 3)	1 730 839,49	-3 221,80
<b>90000</b> EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ À LA FIN DE L'EXERCICE	<b>6 906 364,97</b>	<b>5 175 525,48</b>

## Page audité

## État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)

Exercice clos le 30 juin 2021

	A Budget 2021	B Résultats réels 2021	C Résultats réels 2020
	(redressé)		(redressé)
<b>00010 ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>	<b>-144 406 163,29</b>	<b>-135 067 766,31</b>
00020 Redressements avec retraitement des exercices antérieurs (page 120)	0	-242 567,17	-242 567,17
<b>00000 SOLDE REDRESSÉ</b>	<b>0</b>	<b>-144 648 730,46</b>	<b>-135 310 333,48</b>
<b>00030 Excédent (déficit) de l'exercice (page 3)</b>	<b>378 323</b>	<b>1 730 839,49</b>	<b>-3 221,80</b>
<b>Variation due aux immobilisations corporelles</b>			
00110 Acquisitions d'immobilisations corporelles (pages 41 et 42)	-37 118 485	-28 823 458,04	-17 178 464,21
00115 Acquisitions d'immobilisations corporelles d'une entité du périmètre comptable (pages 41, 42 et 43)	0	0,00	0,00
00120 Amortissement des immobilisations corporelles (page 43)	9 003 860	8 718 703,47	7 789 490,73
00130 Perte (gain) sur disposition d'immobilisations corporelles (page 100)	0	0,00	0,00
00140 Produits de disposition d'immobilisations corporelles (page 100)	0	0,00	0,00
00150 Réductions de valeur d'immobilisations corporelles (page 85)	0	0,00	0,00
00160 Transfert d'immobilisations dans les immobilisations destinées à être vendues (page 101)	0	0,00	0,00
<b>00100 Total de la variation due aux immobilisations corporelles</b>	<b>-28 114 625</b>	<b>-20 104 754,57</b>	<b>-9 388 973,48</b>
<b>00200 Variation due aux stocks et aux charges payées d'avance</b>	<b>0</b>	<b>-359 073,76</b>	<b>53 798,30</b>
<b>00300 AUGMENTATION (DIMINUTION) DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	<b>-27 736 302</b>	<b>-18 732 988,84</b>	<b>-9 338 396,98</b>
<b>90000 ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>-27 736 302</b>	<b>-163 381 719,30</b>	<b>-144 648 730,46</b>

Page audité

## État des flux de trésorerie

Exercice clos le 30 juin 2021

	A 2021	B 2020
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		(redressé)
00010 Excédent (déficit) de l'exercice (page 3)	1 730 839,49	-3 221,80
<b>Éléments sans effet sur la trésorerie</b>		
00020 Créances douteuses	402 659,52	155 785,57
00030 Provisions liées aux placements de portefeuille et prêts	0,00	0,00
00040 Provision pour avantages sociaux futurs	140 758,55	329 540,89
00050 Stocks et charges payées d'avance	-359 073,76	53 798,30
00060 Amortissement de la subvention d'investissement reportée	-8 651 821,03	-7 711 601,58
00070 Amortissement des frais reportés liés aux dettes	83 153,31	90 199,92
00080 Amortissement et réductions de valeur des immobilisations corporelles	8 718 703,47	7 789 490,73
00090 Perte (gain) sur disposition d'immobilisations corporelles (page 3)	0,00	0,00
00100 Perte (gain) sur disposition de placements (page 56)	0,00	0,00
00110 Variation des actifs et des passifs liés au fonctionnement	21 203 888,15	13 765 322,14
00120 Autres éléments hors trésorerie	-145 800,00	0,00
00121 Terrains reçus à titre gratuit	-145 800,00	0,00
00122 Réservé au Ministère	0,00	0,00
<b>00000 FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>23 123 307,70</b>	<b>14 469 314,17</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS</b>		
00210 Sorties de fonds pour l'acquisition d'immobilisations corporelles	-27 343 802,38	-17 043 739,14
00220 Produits de disposition d'immobilisations corporelles	0,00	0,00
00250 Transfert d'immobilisations dans les immobilisations destinées à être vendues (sauf celles transférées à une entité du périmètre comptable)	0,00	0,00
<b>00200 FLUX DE TRÉSORERIE UTILISÉS POUR LES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS</b>	<b>-27 343 802,38</b>	<b>-17 043 739,14</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN PLACEMENTS</b>		
00230 Sorties de fonds pour l'acquisition de placements de portefeuille	0,00	0,00
00235 Sorties de fonds pour l'acquisition de prêts	0,00	0,00
00240 Produits de disposition de placements de portefeuille	0,00	0,00
00245 Produits de disposition de prêts	0,00	0,00
<b>00249 FLUX DE TRÉSORERIE UTILISÉS POUR LES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN PLACEMENTS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
00320 Produits provenant de l'émission de dettes faisant l'objet d'une promesse de subvention	19 600 000,00	24 038 000,00
00330 Remboursement de dettes faisant l'objet d'une promesse de subvention	-9 648 000,00	-25 287 000,00
00340 Produits provenant de l'émission de dettes à la charge de l'OS	0,00	0,00
00350 Remboursement de dettes à la charge de l'OS	0,00	0,00
00360 Variation des emprunts temporaires non reliés aux immobilisations corporelles	-6 526 024,00	4 579 388,00
00370 Produits provenant de l'émission d'emprunts temporaires liés aux immobilisations	0,00	0,00
00380 Remboursement d'emprunts temporaires liés aux immobilisations	0,00	0,00
<b>00300 FLUX DE TRÉSORERIE UTILISÉ POUR LES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>3 425 976,00</b>	<b>3 330 388,00</b>
<b>00400 AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE ET DES PLACEMENTS TEMPORAIRES</b>	<b>-794 518,68</b>	<b>755 963,03</b>
00510 Encaisse et placements temporaires au début de l'exercice	359 893,39	-396 069,64
<b>90000 ENCAISSE ET PLACEMENTS TEMPORAIRES À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>-434 625,29</b>	<b>359 893,39</b>

Page auditée

**Actifs financiers nets (dette nette) exempts d'un financement du MEQ ou d'un autre partenaire**

30 juin 2021

	A 2021	B 2020
<b>00010 TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE) (page 2)</b>	<b>-163 381 719,30</b>	<b>-144 648 730,46</b> (redressé)
<b>Actifs financiers financés par le MEQ ou un autre partenaire</b>		
00120 Subvention à recevoir - Financement (pages 21 et 22)	0,00	3 800 947,35
00140 Subvention d'investissement à recevoir (page 22)	168 238 145,57	149 048 515,45
<b>00100 Total des actifs financiers financés par le MEQ</b>	<b>168 238 145,57</b>	<b>152 849 462,80</b>
<b>Passifs financés par le MEQ ou un autre partenaire</b>		
00210 Solde des allocations d'investissement à financer à long terme (page 300)	23 030 457,21	13 896 515,45
00220 Provision pour avantages sociaux financée par le MEQ (page 21)	0,00	3 800 947,35
00230 Dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention (pages 35 et 26)	144 481 429,76	134 446 276,45
00240 Passif au titre des sites contaminés assumé par le MEQ (page 36)	0,00	0,00
<b>00200 Total des passifs financés par le MEQ</b>	<b>167 511 886,97</b>	<b>152 143 739,25</b>
<b>Revenus reportés affectés aux immobilisations corporelles</b>		
00310 Subvention d'investissement reportée (page 32)	163 851 604,65	143 723 576,28
<b>00300 Total des revenus reportés affectés aux immobilisations corporelles</b>	<b>163 851 604,65</b>	<b>143 723 576,28</b>
<b>90000 TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) EXEMPTS D'UN FINANCEMENT MEQ OU D'UN PARTENAIRE</b>	<b>-256 373,25</b>	<b>-1 630 877,73</b>

## Page auditée

## Détails des revenus et charges liés au fonctionnement et à l'investissement

Exercice clos le 30 juin 2021

		Exercice terminé le 30 juin 2021			Exercice terminé le 30 juin 2020		
		A	B	C = A + B	D	E	F = D + E
		Fonctionnement	Investissement	Total	Fonctionnement	Investissement	Total
<b>REVENUS</b>					(redressé)	(redressé)	(redressé)
00010	Subvention de fonctionnement du MEQ (page 50)	158 579 952,60		158 579 952,60	135 026 720,44		135 026 720,44
00020	Subvention d'investissement (page 51)		57 780,72	57 780,72		24 893,49	24 893,49
00030	Autres subventions et contributions (page 52)	360 648,08		360 648,08	361 042,83		361 042,83
00040	Taxe scolaire (page 53)	9 770 939,89		9 770 939,89	20 531 094,39		20 531 094,39
00050	Droits de scolarité et frais de scolarisation (page 54)	594 576,91		594 576,91	600 137,79		600 137,79
980	Ventes de biens et services (page 55)	7 898 041,08	0,00	7 898 041,08	7 867 376,58	0,00	7 867 376,58
00060	Revenus divers (page 56)	1 618 136,25	145 800,00	1 763 936,25	1 422 702,19	0,00	1 422 702,19
966	Amortissement de la subvention d'investissement reportée (page 32)		8 651 821,03	8 651 821,03		7 711 601,58	7 711 601,58
<b>00100</b>	<b>Total des revenus</b>	<b>178 822 294,81</b>	<b>8 855 401,75</b>	<b>187 677 696,56</b>	<b>165 809 074,22</b>	<b>7 736 495,07</b>	<b>173 545 569,29</b>
<b>CHARGES</b>							
10000	Activités d'enseignement et de formation (page 81)	80 393 215,97	149 287,85	80 542 503,82	81 461 612,59	171 115,13	81 632 727,72
20000	Activités de soutien à l'enseignement et à la formation (page 82)	44 837 256,45	135 912,49	44 973 168,94	43 711 541,32	483 248,45	44 194 789,77
30000	Services d'appoint (page 83)	16 918 544,23	0,00	16 918 544,23	15 754 208,31	0,00	15 754 208,31
50000	Activités administratives (page 84)	7 024 111,29	19 302,85	7 043 414,14	7 279 270,00	21 364,57	7 300 634,57
60000	Activités relatives aux biens meubles et immeubles (page 85)	10 851 950,15	9 214 659,02	20 066 609,17	10 636 647,51	8 245 571,80	18 882 219,31
70000	Activités connexes (page 86)	16 120 924,19	140 934,03	16 261 858,22	5 304 762,71	149 907,81	5 454 670,52
80000	Charges liées à la variation de la provision pour avantages sociaux (page 3)	140 758,55		140 758,55	329 540,89		329 540,89
964	Perte (gain) sur disposition d'immobilisations corporelles (pages 100 et 101)		0,00	0,00		0,00	0,00
<b>00200</b>	<b>Total des charges</b>	<b>176 286 760,83</b>	<b>9 660 096,24</b>	<b>185 946 857,07</b>	<b>164 477 583,33</b>	<b>9 071 207,76</b>	<b>173 548 791,09</b>
<b>00300</b>	<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE</b>	<b>2 535 533,98</b>	<b>-804 694,49</b>	<b>1 730 839,49</b>	<b>1 331 490,89</b>	<b>-1 334 712,69</b>	<b>-3 221,80</b>

## Page auditée

## Calcul du déficit pour les fins de l'application de la règle d'appropriation de l'excédent accumulé

Exercice clos le 30 juin 2021

	A Budget 2021	B 2020-2021	C 2019-2020 (non redressé)
CALCUL DU DÉFICIT POUR LES FINS DE L'APPLICATION DE LA RÈGLE D'APPROPRIATION DE L'EXCÉDENT ACCUMULÉ			
4000	0	0,00	-3 221,80
4100	0	0,00	0,00
4150	0	0,00	0,00
4200	0	0,00	-3 221,80
APPLICATION DE LA RÈGLE D'APPROPRIATION DE L'EXCÉDENT ACCUMULÉ			
6000	5 421 314	5 421 314,45	5 060 510,42
6100	4 106 617	4 106 616,94	4 106 616,94
6150	3 885 388	3 885 388,06	4 000 239,57
6200	-2 570 691	-2 570 690,55	-3 046 346,09
6300	0,150	0,150	0,150
<b>7000</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>9000</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>3 221,80</b>
<b>9500</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>9600</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Page auditée

## Subvention de fonctionnement à recevoir

Au 30 juin 2021

	A	B	C	D	E	F = A + B + C + D - E	G	H	I	
	Solde au début de l'exercice	Reclassement	Récupération	Subvention de l'exercice au nette	Encaissement de l'exercice	Solde au 30 juin 2021	Solde au 30 juin 2020	Variation \$	Variation %	
	(redressé)						(redressé)			
<b>SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT À RECEVOIR</b>										
01210	Subvention de fonctionnement -Jeunes, adultes, FP et subvention d'équilibre fiscal	12 193 225,76	0,00	0,00	150 465 239,85	146 780 653,00	15 877 812,61	12 193 225,76	3 684 586,85	30%
01230	Subvention - Service de la dette	1 217 258,12	0,00	0,00	3 775 136,85	3 905 913,68	1 086 481,29	1 217 258,12	-130 776,83	-11%
01232	Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
01234	Intérêts sur la dette à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention	998 993,11	0,00	0,00	3 752 893,85	3 629 696,07	1 122 190,89	998 993,11	123 197,78	12%
01235	Intérêts sur emprunt pour le règlement de l'action collective sur les frais exigés aux parents	0,00	0,00	0,00	7 135,00	7 134,61	0,39	0,00	0,39	100%
01236	Intérêts sur la dette à court terme - Investissement	218 265,01	0,00	0,00	15 108,00	269 083,00	-35 709,99	218 265,01	-253 975,00	-116%
01240	Subvention pour le transport scolaire	-194 301,00	0,00	0,00	4 525 680,00	4 194 343,00	137 036,00	-194 301,00	331 337,00	171%
01250	Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (FDMT)	18 000,00			0,00	18 000,00	0,00	18 000,00	-18 000,00	-100%
01530	Comptes à recevoir - Remboursement des dépenses liées aux sites contaminés	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
01290	Autres subventions	122 030,01	0,00		299 809,51	320 198,31	101 641,21	122 030,01	-20 388,80	-17%
<b>10000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>13 356 212,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>159 065 866,21</b>	<b>155 219 107,99</b>	<b>17 202 971,11</b>	<b>13 356 212,89</b>	<b>3 846 758,22</b>	<b>29%</b>
01485	Subvention - Financement (Avantages sociaux)	3 800 947,35	0,00		0,00	3 800 947,35	0,00	3 800 947,35	-3 800 947,35	-100%
<b>90000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>17 157 160,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>159 065 866,21</b>	<b>159 020 055,34</b>	<b>17 202 971,11</b>	<b>17 157 160,24</b>	<b>45 810,87</b>	<b>0%</b>

Page auditée

## Subvention d'investissements à recevoir et Subvention à recevoir- Financement

Au 30 juin 2021

	A	B	C	D	E = A + B + C - D	F	G	H
	Solde au début de l'exercice	Réservé au Ministère	Subvention de l'exercice	Encaissement et variation de l'exercice	Solde au 30 juin 2021	Solde au 30 juin 2020	Variation \$	Variation %
	(redressé)					(redressé)		
<b>01410</b> Subvention d'investissement à recevoir (Règles budgétaires)	149 048 515,45	0,00	28 837 630,12	9 648 000,00	168 238 145,57	149 048 515,45	19 189 630,12	13%
<b>01400</b> Subvention d'investissement à recevoir (OS à statut particulier)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
<b>01430</b> Subventions à recevoir affectées aux immobilisations corporelles (Autres que règles budgétaires)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00010 Gouvernement du Québec	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00015 Transferts fédéraux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00018 Transferts d'autres gouvernements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00020 Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
<b>10000</b> SUBVENTION D'INVESTISSEMENT A RECEVOIR	149 048 515,45	0,00	28 837 630,12	9 648 000,00	168 238 145,57	149 048 515,45	19 189 630,12	13%
<b>01483</b> SUBVENTION À RECEVOIR- FINANCEMENT (PASSIF AU TITRE DES SITES CONTAMINÉS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%

## Page audité

## Débiteurs

Au 30 juin 2021

		A 2021	B 2020 (redressé)	C Variation \$	D Variation %
01510	Comptes à recevoir des usagers - Droits de scolarité (Élèves financés au 30 septembre)	36 758,17	36 238,39	519,78	1%
01515	Comptes à recevoir des usagers - Droits de scolarité - Autres (Élèves non financés au 30 septembre)	0,00	0,00	0,00	0%
01520	Autres comptes à recevoir des usagers	869 648,87	861 143,88	8 504,99	1%
01920	Congés sabbatiques	0,00	0,00	0,00	0%
01540	Intérêts courus à recevoir	0,00	0,00	0,00	0%
01550	Avances aux organismes scolaires de l'île de MTL ou au CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0%
01555	Allocations pour les milieux défavorisés à recevoir du CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0%
01560	Avances à des employés de l'organisme scolaire	35 376,52	14 219,58	21 156,94	149%
01570	Taxes à la consommation à recevoir	710 303,15	512 511,95	197 791,20	39%
01575	Participation financière d'un particulier ou d'un organisme à recevoir	0,00	0,00	0,00	0%
01580	Transfert du gouvernement du Canada	0,00	0,00	0,00	0%
01585	Autres ventes de biens et services	72 303,36	47 114,61	25 188,75	53%
00010	Autres débiteurs	0,00	0,00	0,00	0%
<b>00100</b>	<b>Sous-total</b>	<b>1 724 390,07</b>	<b>1 471 228,41</b>	<b>253 161,66</b>	<b>17%</b>
01590	Provision pour créances douteuses	-234 649,50	-183 003,98	-51 645,52	-28%
<b>90000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1 489 740,57</b>	<b>1 288 224,43</b>	<b>201 516,14</b>	<b>16%</b>

## Page auditée

## Créditeurs et frais courus à payer

Au 30 juin 2021

	A 2021	B 2020 (redressé)	C Variation \$	D Variation %
03520 Salaires courus, déductions à la source et charges sociales	14 177 110,88	13 642 558,85	534 552,03	4%
03540 Fournisseurs	2 366 312,81	2 161 056,44	205 256,37	9%
03541 Comptes à payer et retenues sur contrats - Immobilisations	3 742 475,79	2 408 620,13	1 333 855,66	55%
03545 Taxes à la consommation à payer	0,00	0,00	0,00	0%
03510 Retenues sur contrats - Fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0%
03560 Avances des organismes scolaires de l'île de MTL ou du CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0%
03570 Intérêts courus sur les billets et les autres dettes à long terme à la charge de l'OS	0,00	0,00	0,00	0%
03580 Intérêts courus sur les dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention (Règles budgétaires)	1 122 190,89	998 993,11	123 197,78	12%
03585 Intérêts courus sur les dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention (autres que règles budgétaires)	0,00	0,00	0,00	0%
03200 Subventions à rembourser	0,00	0,00	0,00	0%
03850 Congés sabbatiques	210 566,52	114 319,70	96 246,82	84%
03860 Dépôts de soumissions, de garanties et des usagers	43 223,86	47 170,86	-3 947,00	-8%
03590 Autres éléments créditeurs	0,00	0,00	0,00	0%
<b>90000 TOTAL</b>	<b>21 661 880,75</b>	<b>19 372 719,09</b>	<b>2 289 161,66</b>	<b>12%</b>

## Page audité

## Subvention d'investissement reportée

Au 30 juin 2021

	A	B	C	D = A+B-C	E	F	G
	Solde au début de l'exercice	Revenus constatés à titre de revenus reportés en	Revenus reportés constatés à titre de revenus de l'exercice	Solde au 30 juin 2021	Solde au 30 juin 2020	Variation \$	Variation %
	(redressé)	2020-2021	2020-2021		(redressé)		
<b>03440</b> SUBVENTION D'INVESTISSEMENT REPORTÉE (RÈGLES BUDGÉTAIRES)	142 150 941,39	28 779 849,40	8 590 641,58	162 340 149,21	142 150 941,39	20 189 207,82	14%
<b>03450</b> SUBVENTION D'INVESTISSEMENT REPORTÉE (OS À STATUT PARTICULIER)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
<b>03460</b> SUBVENTIONS REPORTÉES AFFECTÉES À L'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES (AUTRES QUE RÈGLES BUDGÉTAIRES)	1 572 634,89	0,00	61 179,45	1 511 455,44	1 572 634,89	-61 179,45	-4%
00010 Gouvernement du Québec	49 333,44	0,00	1 777,76	47 555,68	49 333,44	-1 777,76	-4%
00015 Transferts fédéraux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00018 Transferts d'autres gouvernements	1 520 113,77	0,00	58 835,05	1 461 278,72	1 520 113,77	-58 835,05	-4%
00020 Autres	3 187,68	0,00	566,64	2 621,04	3 187,68	-566,64	-18%
<b>90000</b> TOTAL	143 723 576,28	28 779 849,40	8 651 821,03	163 851 604,65	143 723 576,28	20 128 028,37	14%

## Page auditée

## Revenus perçus d'avance

Au 30 juin 2021

	A	B	C	D
	2021	2020 (redressé)	Variation \$	Variation %
<b>REVENUS PERÇUS D'AVANCE</b>				
03300 Taxe scolaire perçue d'avance	878 439,21	0,00	878 439,21	100%
03350 Droits de scolarité perçus d'avance	0,00	0,00	0,00	0%
03360 Revenus perçus d'avance des usagers	39 694,02	0,00	39 694,02	100%
03365 Revenus perçus d'avance - autres que des usagers	84 976,70	33 333,95	51 642,75	155%
03370 Revenus perçus d'avance des gouvernements autres que fédéral et du Québec	0,00	0,00	0,00	0%
00010 Solde au début de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0%
00020 Plus: Revenus constatés à titre de revenus perçus d'avance	0,00	0,00	0,00	0%
00030 Moins: Revenus perçus d'avance constatés à titre de revenu	0,00	0,00	0,00	0%
03475 Subventions de fonctionnement reportées - Provision pour perfectionnement conventionné (page 250)	138 317,38	27 271,28	111 046,10	407%
03476 Subventions de fonctionnement reportées - Autres (page 251)	82 992,00	7 934,00	75 058,00	946%
03485 Allocations pour les milieux défavorisés versées d'avance par le CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0%
03490 Autres revenus perçus d'avance	0,00	0,00	0,00	0%
<b>90000 TOTAL</b>	<b>1 224 419,31</b>	<b>68 539,23</b>	<b>1 155 880,08</b>	<b>1686%</b>

## Page auditée

## Provision pour avantages sociaux

Au 30 juin 2021

		A	B	C	D	E = A + B + C - D	F	G	H
		Solde au début de l'exercice (redressé)	Reclassement	Avantages sociaux gagnés au cours de l'exercice	Avantages sociaux utilisés au cours de l'exercice	Solde au 30 juin 2021	Solde au 30 juin 2020 (redressé)	Variation \$	Variation %
<b>01000</b>	<b>Provision pour avantages sociaux</b>	<b>5 439 838,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13 704 972,92</b>	<b>13 562 550,58</b>	<b>5 582 260,34</b>	<b>5 439 838,00</b>	<b>142 422,34</b>	<b>3%</b>
03610	Autres congés de maladie (excluant contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	112 164,11	0,00	568 716,01	559 708,27	121 171,85	112 164,11	9 007,74	8%
03612	Autres congés de maladie (contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	54 913,95	0,00	276 994,37	274 025,19	57 883,13	54 913,95	2 969,18	5%
03614	Autres congés de maladie (excluant contributions de l'employeur) - Personnel enseignant	174 417,85	0,00	2 279 244,33	2 268 116,01	185 546,17	174 417,85	11 128,32	6%
03616	Autres congés de maladie (contributions de l'employeur) - Personnel enseignant	18 554,85	0,00	243 052,12	241 285,81	20 321,16	18 554,85	1 766,31	10%
03620	Vacances (excluant contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	3 374 274,65	0,00	4 500 899,74	4 233 068,85	3 642 105,54	3 374 274,65	267 830,89	8%
03622	Vacances (contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	701 870,20	0,00	931 271,80	880 504,76	752 637,24	701 870,20	50 767,04	7%
03630	Heures supplémentaires accumulées (excluant contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	166 725,69	0,00	267 533,30	277 490,38	156 768,61	166 725,69	-9 957,08	-6%
03632	Heures supplémentaires accumulées (contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	37 145,08	0,00	59 138,69	61 822,52	34 461,25	37 145,08	-2 683,83	-7%
03640	Indemnités de départ (excluant contributions de l'employeur)	0,00	0,00	55 444,00	0,00	55 444,00	0,00	55 444,00	100%
03642	Indemnités de départ (contributions de l'employeur)	0,00	0,00	5 544,00	0,00	5 544,00	0,00	5 544,00	100%
03650	Assurance-traitement (excluant contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	392 700,29	0,00	883 511,43	1 043 440,11	232 771,61	392 700,29	-159 928,68	-41%
03652	Assurance-traitement (contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	72 546,70	0,00	173 545,93	192 763,13	53 329,50	72 546,70	-19 217,20	-26%
03654	Assurance-traitement (excluant contributions de l'employeur) - Personnel enseignant	170 805,11	0,00	2 421 030,68	2 480 134,16	111 701,63	170 805,11	-59 103,48	-35%
03656	Assurance-traitement (contributions de l'employeur) - Personnel enseignant	18 170,57	0,00	269 980,02	263 841,35	24 309,24	18 170,57	6 138,67	34%
03660	Autres congés sociaux (excluant contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	9 551,74	0,00	179 776,77	166 875,47	22 453,04	9 551,74	12 901,30	135%
03662	Autres congés sociaux (contributions de l'employeur) - Personnel autre qu'enseignant	12 191,92	0,00	232 397,97	213 001,23	31 588,66	12 191,92	19 396,74	159%
03664	Autres congés sociaux (excluant contributions de l'employeur) - Personnel enseignant	111 901,02	0,00	322 385,86	367 389,64	66 897,24	111 901,02	-45 003,78	-40%
03666	Autres congés sociaux (contributions de l'employeur) - Personnel enseignant	11 904,27	0,00	34 505,90	39 083,70	7 326,47	11 904,27	-4 577,80	-38%
<b>02000</b>	<b>Provision pour avantages sociaux futurs</b>	<b>181 296,84</b>	<b>0,00</b>	<b>6 491,04</b>	<b>8 154,83</b>	<b>179 633,05</b>	<b>181 296,84</b>	<b>-1 663,79</b>	<b>-1%</b>
03670	Congés de maladie monnayables du personnel enseignant (excluant contributions de l'employeur)	163 864,60	0,00	5 407,54	7 370,72	161 901,42	163 864,60	-1 963,18	-1%
03672	Congés de maladie monnayables du personnel enseignant (contributions de l'employeur)	17 432,24	0,00	1 083,50	784,11	17 731,63	17 432,24	299,39	2%
<b>90000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>5 621 134,84</b>	<b>0,00</b>	<b>13 711 463,96</b>	<b>13 570 705,41</b>	<b>5 761 893,39</b>	<b>5 621 134,84</b>	<b>140 758,55</b>	<b>3%</b>

## Page audité

## Dettes à long terme

Au 30 juin 2021

		A	B	C	D	E	F = A+B+C-D-E	G	H	I
		Solde au début de l'exercice	Réservé au Ministère	Nouveaux emprunts et frais reportés de l'exercice	Remboursement de capital et amortissement des frais reportés de l'exercice	Échéances de capital à refinancer de l'exercice	Solde au 30 juin 2021	Solde au 30 juin 2020	Variation \$	Variation %
		(redressé)						(redressé)		
<b>DETTES À LONG TERME À LA CHARGE DE L'OS</b>										
00010	Obligations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00020	Billets	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00025										
	Emprunts bancaires - Autres que des emprunts hypothécaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00030	Emprunts hypothécaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00040	Obligations découlant de contrats de location acquisition	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00050	Obligations découlant de baux emphytéotiques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00060	Obligations découlant de partenariat public et privé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00070	Autres marchés financiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00090	Moins: Frais reportés liés aux dettes à la charge de l'OS	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0%
03885	Quote-part de l'OS dans la dette à long terme à la charge de l'OS détenue par le CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
03886	Moins: Quote-part de l'OS dans les frais reportés liés à la dette à long terme à la charge de l'OS détenue par le CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
<b>00000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0%
<b>DETTES À LONG TERME FAISANT L'OBJET D'UNE PROMESSE DE SUBVENTION</b>										
00110	Règles budgétaires	134 446 276,45	0,00	19 600 000,00	9 564 846,69	0,00	144 481 429,76	134 446 276,45	10 035 153,31	7%
00120	Billets	135 152 000,00	0,00	19 703 688,36	9 648 000,00	0,00	145 207 688,36	135 152 000,00	10 055 688,36	7%
00130	Obligations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00140	Hypothèques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00150	Moins: Frais reportés liés aux dettes faisant l'objet d'une promesse de subvention	705 723,55	0,00	103 688,36	83 153,31		726 258,60	705 723,55	20 535,05	3%
03870	Dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention détenues par le CGTSIM au nom des OS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
03871	Moins: Frais reportés liés aux dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention détenues par le CGTSIM au nom des OS	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0%
03880	Quote-part de l'OS dans les dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention détenues par le CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
03881	Moins: Quote-part de l'OS dans les frais reportés liés aux dettes à long terme faisant l'objet d'une promesse de subvention détenues par le CGTSIM	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0%
00200	Autres que règles budgétaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00210	Billets	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00220	Obligations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00230	Hypothèques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
00250	Moins: Frais reportés liés aux dettes faisant l'objet d'une promesse de subvention autres que règles budgétaires	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0%
<b>90000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>134 446 276,45</b>	<b>0,00</b>	<b>19 600 000,00</b>	<b>9 564 846,69</b>	<b>0,00</b>	<b>144 481 429,76</b>	<b>134 446 276,45</b>	<b>10 035 153,31</b>	<b>7%</b>



## Page auditée

## Passif au titre des sites contaminés et Autres passifs

Au 30 juin 2021

		A 2021	B 2020 (redressé)	C Variation \$	D Variation %
<b>PASSIF AU TITRE DES SITES CONTAMINÉS</b>					
00010	Passif au titre des sites contaminés assumé par le MEQ	0,00	0,00	0,00	0%
00020	Passif au titre des sites contaminés assumé par l'OS	0,00	0,00	0,00	0%
<b>10000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>
<b>AUTRES PASSIFS</b>					
03855	Provision pour passif éventuel	1 039 696,96	724 480,00	315 216,96	44%
03865	Provision pour indemnités à payer - Régime de gestion des risques (CGTSIM)	0,00	0,00	0,00	0%
03480	Solde du fonds du Régime de gestion des risques (CGTSIM)	0,00	0,00	0,00	0%
03870	Provision pour régime rétrospectif de la CNESST	249 051,30	0,00	249 051,30	100%
03875	Obligation actuarielle - Assurance vie des retraités	0,00	0,00	0,00	0%
03876	Provision relative aux offres salariales du gouvernement	9 632 975,08	0,00	9 632 975,08	100%
03465	Comptes à fin déterminée (Entente Canada-Québec)	0,00	0,00	0,00	0%
00040	Solde au début de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0%
00050	Plus: Subventions reçues	0,00	0,00	0,00	0%
00060	Moins: Transfert à titre de revenus	0,00	0,00	0,00	0%
03470	Comptes à fin déterminée (Fonds à destination spéciale)	458 139,42	487 861,35	-29 721,93	-6%
00070	Solde au début de l'exercice	487 861,35	558 423,22	-70 561,87	-13%
00080	Plus: Subventions, dons, legs, intérêts ou autres	418 567,20	468 637,49	-50 070,29	-11%
00090	Moins: Transfert à titre de revenus	448 289,13	539 199,36	-90 910,23	-17%
03530	Comptes à payer relatifs aux activités pour lesquelles l'OS agit à titre d'intermédiaire	0,00	0,00	0,00	0%
00100	Entre le MEQ et une autre OS ou un autre organisme	0,00	0,00	0,00	0%
00110	Solde au début de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0%
00120	Plus: Subventions reçues à titre d'intermédiaire	0,00	0,00	0,00	0%
00130	Moins: Subventions versées à titre d'intermédiaire	0,00	0,00	0,00	0%
00300	Entre des organismes autres que le MEQ	0,00	0,00	0,00	0%
03879	Règlement de l'action collective sur les frais exigés des parents	0,00	0,00		
03890	Autres	0,00	0,00	0,00	0%
<b>90000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>11 379 862,76</b>	<b>1 212 341,35</b>	<b>10 167 521,41</b>	<b>839%</b>

## Page auditée

## Détail des immobilisations corporelles

Au 30 juin 2021

		Coût				Amortissement accumulé				Valeur comptable nette au 30 juin 2021	Valeur comptable nette au 30 juin 2020 (redressé)
		Solde au 30 juin 2020 (redressé)	Acquisitions	Dispositions et réduction de valeur	Solde à la fin	Solde au 30 juin 2020	Amortissement	Dispositions et réductions de valeur	Solde à la fin		
	Terrains										
01810	Terrains	4 106 616,94	147 297,00	0,00	4 253 913,94					4 253 913,94	4 106 616,94
	Aménagements										
01811	Aménagements de terrain (10 ans)	398 795,01	20 953,51	0,00	419 748,52	304 364,48	17 563,82	0,00	321 928,30	97 820,22	94 430,53
01813	Aménagements de terrain (20 ans)	5 808 954,36	1 876 089,81	0,00	7 685 044,17	1 720 454,27	285 605,84	0,00	2 006 060,11	5 678 984,06	4 088 500,09
	Bâtiments										
01801	Bâtiments acquis avant le 1er juillet 2008 (35 ans)	159 302 981,58	0,00	0,00	159 302 981,58	123 777 588,29	2 250 355,69	0,00	126 027 943,98	33 275 037,60	35 525 393,29
01820	Bâtiments (20 ans)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01822	Bâtiments (40 ans)	0,00	3 579 679,42	0,00	3 579 679,42	0,00	0,00	0,00	0,00	3 579 679,42	0,00
01824	Bâtiments (50 ans)	22 727 644,17	0,00	0,00	22 727 644,17	2 321 089,73	449 857,45	0,00	2 770 947,18	19 956 696,99	20 406 554,44
01826	Améliorations locatives	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Améliorations et transformations majeures										
01878	Améliorations et rénovations majeures (15 ans)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01880	Améliorations et rénovations majeures (25 ans)	33 999 565,74	1 097 109,84	0,00	35 096 675,58	6 079 513,59	1 346 546,51	0,00	7 426 060,10	27 670 615,48	27 920 052,15
01882	Améliorations et rénovations majeures (30 ans)	30 250 806,32	12 934 234,81	0,00	43 185 041,13	4 938 125,35	983 787,93	0,00	5 921 913,28	37 263 127,85	25 312 680,97
01884	Améliorations et rénovations majeures (40 ans)	30 200 425,28	4 816 662,81	0,00	35 017 088,09	4 705 842,13	729 791,46	0,00	5 435 633,59	29 581 454,50	25 494 583,15
	Matériel et équipement										
01830	Mobilier et équipement de bureau	873 931,78	185 938,30	105 169,68	954 700,40	541 876,32	166 820,70	105 169,68	603 527,34	351 173,06	332 055,46
01832	Autres équipements	742 199,60	40 906,28	0,00	783 105,88	297 193,25	50 266,44	0,00	347 459,69	435 646,19	445 006,35
01840	Équipement informatique	2 311 304,97	3 488 427,94	310 584,93	5 489 147,98	925 974,00	1 305 179,97	310 584,93	1 920 569,04	3 568 578,94	1 385 330,97
01842	Équipement de communication multimédia	900 136,60	11 157,16	63 133,27	848 160,49	519 743,18	171 684,04	63 133,27	628 293,95	219 866,54	380 393,42
01844	Matériel roulant	615 122,98	106 463,05	124 187,09	597 398,94	329 893,47	112 756,28	124 187,09	318 462,66	278 936,28	285 229,51
01848	Documents de bibliothèque	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01854	Documents de bibliothèque (Achats initiaux)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01850	Manuels scolaires (Achats initiaux)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01860	Manuels scolaires (mesures 30150, 30160 et 30170)	79 215,93	0,00	0,00	79 215,93	28 388,48	16 099,09	0,00	44 487,57	34 728,36	50 827,45
	Équipement spécialisé reliés à l'éducation										
01834	Équipement spécialisé (10 ans)	3 979 388,56	123 656,10	182 100,89	3 920 943,77	2 011 548,73	391 640,26	182 100,89	2 221 088,10	1 699 855,67	1 967 839,83
01836	Équipement spécialisé (20 ans)	50 504,10	95 129,21	0,00	145 633,31	20 349,69	5 300,75	0,00	25 650,44	119 982,87	30 154,41
	Développement informatique										
01846	Développement informatique	1 429 460,93	299 752,80	175 566,81	1 553 646,92	700 299,77	316 619,66	175 566,81	841 352,62	712 294,30	729 161,16
	Réseaux complexes										
01852	Réseau de télécommunication	2 376 532,17	0,00	0,00	2 376 532,17	1 715 586,89	118 827,58	0,00	1 834 414,47	542 117,70	660 945,28
<b>90000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>300 153 587,02</b>	<b>28 823 458,04</b>	<b>960 742,67</b>	<b>328 016 302,39</b>	<b>150 937 831,62</b>	<b>8 718 703,47</b>	<b>960 742,67</b>	<b>158 695 792,42</b>	<b>169 320 509,97</b>	<b>149 215 755,40</b>

## Page auditée

## Charges payées d'avance

Au 30 juin 2021

		A 2021	B 2020 (redressé)	C Variation \$	D Variation %
01940	Charges imputables aux prochains exercices	303 697,78	19 170,81	284 526,97	1484%
01960	Droit d'utilisation d'un réseau de télécommunication	0,00	0,00	0,00	0%
00010	Solde au début de l'exercice	0,00	0,00		
00020	Plus: Déboursés de l'exercice pour obtenir un droit d'utilisation d'un réseau de télécommunication	0,00	0,00		
00030	Moins: Montant imputé à la dépense de l'exercice	0,00	0,00		
01900	Autres	0,00	0,00	0,00	0%
<b>90000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>303 697,78</b>	<b>19 170,81</b>	<b>284 526,97</b>	<b>1484%</b>

# États financiers « maison »

# ÉTATS FINANCIERS «MAISON» 2020-2021

8 octobre 2021

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
ÉTAT DES RÉSULTATS  
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021

	Budget*	Résultats réels	Résultats réels*	Résultats réels*
	2020-2021	2020-2021	2019-2020	2018-2019
<b>REVENUS</b>				
<b>REVENUS GÉNÉRAUX</b>				
Subventions de fonctionnement				
Subvention d'équilibre fiscal et compensations additionnelles	26 258 015 \$	26 272 416 \$	14 323 486 \$	7 624 089 \$
Subvention du service de la dette	4 331 081 \$	3 768 002 \$	3 798 120 \$	3 774 064 \$
Subvention de fonctionnement	115 262 221 \$	124 013 855 \$	112 649 363 \$	109 940 298 \$
Subvention pour le transport scolaire	4 693 549 \$	4 525 680 \$	4 340 192 \$	4 580 422 \$
Subvention de financement - variation	- \$	- \$	(84 441) \$	- \$
	<b>150 544 866 \$</b>	<b>158 579 953 \$</b>	<b>135 026 720 \$</b>	<b>125 918 873 \$</b>
Subvention d'investissement	- \$	57 781 \$	24 893 \$	143 498 \$
Autres subventions et contributions	164 839 \$	360 648 \$	361 043 \$	(605 725) \$
Taxe scolaire	9 604 585 \$	9 770 940 \$	20 531 094 \$	27 710 183 \$
Droits de scolarité et frais de scolarisation	465 212 \$	594 577 \$	600 138 \$	709 442 \$
Amortissement de la subvention d'investissement reportée	8 896 180 \$	8 651 821 \$	7 711 602 \$	8 514 556 \$
	<b>169 675 682 \$</b>	<b>178 015 720 \$</b>	<b>164 255 490 \$</b>	<b>162 390 827 \$</b>
<b>REVENUS SPÉCIFIQUES (page 2)</b>	<b>9 461 274 \$</b>	<b>9 661 977 \$</b>	<b>9 290 079 \$</b>	<b>11 515 766 \$</b>
	<b>179 136 956 \$</b>	<b>187 677 697 \$</b>	<b>173 545 569 \$</b>	<b>173 906 593 \$</b>
<b>CHARGES (par activité - pages 3 à 8)</b>				
Enseignement et formation	83 841 606 \$	80 542 504 \$	81 632 727 \$	83 834 670 \$
Soutien à l'enseignement et à la formation	46 257 308 \$	44 973 169 \$	44 194 790 \$	41 349 799 \$
Services d'appoint	16 603 440 \$	16 918 544 \$	15 754 208 \$	16 071 877 \$
Administratives (note 1 - page 9)	7 301 619 \$	7 043 414 \$	7 300 635 \$	8 790 687 \$
Biens meubles et immeubles	19 723 126 \$	20 066 609 \$	18 882 219 \$	18 475 059 \$
Connexes	5 031 534 \$	16 261 858 \$	5 454 671 \$	5 142 911 \$
Avantages sociaux - variation de la provision	- \$	140 759 \$	329 541 \$	(99 494) \$
Perte (gain) sur disposition d'immobilisations	- \$	- \$	- \$	(19 720) \$
	<b>178 758 633 \$</b>	<b>185 946 857 \$</b>	<b>173 548 791 \$</b>	<b>173 545 789 \$</b>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE</b>	<b>378 323 \$</b>	<b>1 730 840 \$</b>	<b>(3 222) \$</b>	<b>360 804 \$</b>

\* Les chiffres comparatifs ont été reclassés en fonction de la présentation de l'année courante.

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021  
REVENUS SPÉCIFIQUES

	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels	
	2020-2021	2020-2021	2019-2020	2018-2019	
<b>REVENUS SPÉCIFIQUES</b>					
<b>10000 ACTIVITÉS D'ENSEIGNEMENT ET DE FORMATION</b>					
11000	Éducation préscolaire	118 \$	11 815 \$	4 853 \$	4 953 \$
12000	Enseignement primaire	10 973 \$	46 868 \$	65 314 \$	80 941 \$
13000	Enseignement secondaire général	512 800 \$	469 889 \$	466 063 \$	54 255 \$
14000	Formation professionnelle	232 300 \$	286 785 \$	330 071 \$	562 698 \$
15000	Enseignement particulier	20 000 \$	20 130 \$	30 978 \$	27 706 \$
18000	Formation des adultes	55 125 \$	42 932 \$	56 854 \$	50 696 \$
		<b>831 316 \$</b>	<b>878 419 \$</b>	<b>954 133 \$</b>	<b>781 249 \$</b>
<b>20000 ACTIVITÉS DE SOUTIEN À L'ENSEIGNEMENT ET À LA FORMATION</b>					
21000	Gestion des écoles et des centres	442 405 \$	346 446 \$	319 661 \$	369 025 \$
22000	Moyens d'enseignement	18 043 \$	25 239 \$	20 842 \$	3 250 \$
23000	Services complémentaires	190 025 \$	226 427 \$	235 283 \$	246 557 \$
24000	Services pédagogiques et de form. d'appoint	92 397 \$	74 936 \$	102 360 \$	101 034 \$
25000	Animation et développ. pédagogique	5 000 \$	41 127 \$	47 310 \$	44 920 \$
26000	Perfectionnement	- \$	22 268 \$	47 371 \$	474 \$
27000	Activités sportives, culturelles et sociales	1 233 332 \$	390 934 \$	1 327 484 \$	2 738 493 \$
		<b>1 981 202 \$</b>	<b>1 127 377 \$</b>	<b>2 100 311 \$</b>	<b>3 503 753 \$</b>
<b>30000 SERVICES D'APPOINT</b>					
32000	Service alimentaire	- \$	- \$	18 496 \$	26 929 \$
34000	Transport scolaire	608 880 \$	597 671 \$	399 857 \$	645 133 \$
36000	Services de garde	4 644 725 \$	4 568 219 \$	3 398 120 \$	4 555 183 \$
		<b>5 253 605 \$</b>	<b>5 165 890 \$</b>	<b>3 816 473 \$</b>	<b>5 227 245 \$</b>
<b>50000 ACTIVITÉS ADMINISTRATIVES</b>					
51000	Conseil des commissaires et comités	- \$	- \$	- \$	- \$
52000	Gestion	94 000 \$	599 992 \$	331 714 \$	106 667 \$
53000	Services corporatifs	3 442 \$	3 285 \$	2 414 \$	5 202 \$
55000	Perfectionnement	- \$	- \$	- \$	- \$
		<b>97 442 \$</b>	<b>603 277 \$</b>	<b>334 128 \$</b>	<b>111 869 \$</b>
<b>60000 ACTIVITÉS RELATIVES AUX BIENS MEUBLES ET IMMEUBLES</b>					
61000	Entretien des biens meubles	- \$	9 582 \$	5 598 \$	24 287 \$
62000	Conservation et amortissement des biens	112 000 \$	245 803 \$	141 836 \$	82 768 \$
63000	Entretien ménager	753 610 \$	691 224 \$	798 714 \$	869 457 \$
64000	Consommation énergétique	- \$	- \$	- \$	- \$
66000	Protection et sécurité	- \$	1 039 \$	1 101 \$	918 \$
		<b>865 610 \$</b>	<b>947 648 \$</b>	<b>947 249 \$</b>	<b>977 430 \$</b>
<b>70000 ACTIVITÉS CONNEXES</b>					
72000	Financement	125 000 \$	92 848 \$	175 170 \$	412 738 \$
73000	Projets spéciaux	- \$	125 038 \$	112 394 \$	14 031 \$
78000	Prêts de services	261 154 \$	457 815 \$	329 614 \$	- \$
79000	Autres activités connexes	45 945 \$	263 665 \$	520 607 \$	487 451 \$
		<b>432 099 \$</b>	<b>939 366 \$</b>	<b>1 137 785 \$</b>	<b>914 220 \$</b>
<b>TOTAL</b>		<b>9 461 274 \$</b>	<b>9 661 977 \$</b>	<b>9 290 079 \$</b>	<b>11 515 766 \$</b>

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021  
CHARGES PAR ACTIVITÉ ET NATURE

	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2020-2021	2020-2021	2019-2020	2018-2019
<b>10000 ACTIVITÉS D'ENSEIGNEMENT ET DE FORMATION</b>				
<b>11000 ÉDUCATION PRÉSCOLAIRE</b>				
Rémunération	6 510 604 \$	6 140 594 \$	5 614 023 \$	4 976 431 \$
Contributions de l'employeur	713 269 \$	707 048 \$	635 797 \$	555 134 \$
Frais de déplacement	2 352 \$	46 \$	324 \$	1 739 \$
Fournitures et matériel	128 482 \$	191 667 \$	275 287 \$	94 994 \$
Services, honoraires et contrats	1 000 \$	494 \$	2 295 \$	4 879 \$
Autres charges	500 \$	- \$	- \$	- \$
	<b>7 356 207 \$</b>	<b>7 039 849 \$</b>	<b>6 527 726 \$</b>	<b>5 633 177 \$</b>
<b>12000 ENSEIGNEMENT PRIMAIRE</b>				
Rémunération	27 230 701 \$	27 242 636 \$	27 893 909 \$	26 769 290 \$
Contributions de l'employeur	2 978 098 \$	3 214 044 \$	3 182 486 \$	2 994 188 \$
Frais de déplacement	12 000 \$	8 358 \$	8 534 \$	15 728 \$
Fournitures et matériel	285 161 \$	285 684 \$	308 814 \$	347 572 \$
Services, honoraires et contrats	79 276 \$	12 608 \$	54 472 \$	64 944 \$
Autres charges	3 510 \$	34 \$	464 \$	2 171 \$
	<b>30 588 746 \$</b>	<b>30 763 364 \$</b>	<b>31 448 679 \$</b>	<b>30 193 893 \$</b>
<b>13000 ENSEIGNEMENT SECONDAIRE GÉNÉRAL</b>				
Rémunération	19 514 691 \$	18 312 739 \$	18 184 280 \$	17 282 425 \$
Contributions de l'employeur	2 145 285 \$	2 145 370 \$	1 987 366 \$	1 912 755 \$
Frais de déplacement	3 000 \$	716 \$	4 602 \$	6 721 \$
Fournitures et matériel	236 540 \$	144 109 \$	175 132 \$	237 221 \$
Services, honoraires et contrats	196 200 \$	97 391 \$	167 676 \$	190 334 \$
Autres charges	277 \$	500 \$	323 \$	4 447 \$
	<b>22 095 993 \$</b>	<b>20 700 825 \$</b>	<b>20 519 379 \$</b>	<b>19 633 903 \$</b>
<b>14000 FORMATION PROFESSIONNELLE</b>				
Rémunération	9 260 861 \$	9 385 072 \$	9 615 359 \$	10 450 630 \$
Contributions de l'employeur	1 004 570 \$	1 052 415 \$	1 025 087 \$	1 124 427 \$
Frais de déplacement	70 356 \$	65 286 \$	63 161 \$	108 750 \$
Fournitures et matériel	1 324 759 \$	907 044 \$	702 283 \$	1 135 675 \$
Services, honoraires et contrats	100 000 \$	395 527 \$	441 511 \$	374 064 \$
Autres charges	- \$	462 \$	460 \$	1 883 \$
	<b>11 760 546 \$</b>	<b>11 805 806 \$</b>	<b>11 847 861 \$</b>	<b>13 195 429 \$</b>
<b>15000 ENSEIGNEMENT PARTICULIER</b>				
Rémunération	4 663 680 \$	4 694 854 \$	5 067 936 \$	8 327 619 \$
Contributions de l'employeur	510 822 \$	532 630 \$	551 921 \$	895 191 \$
Frais de déplacement	- \$	2 727 \$	1 821 \$	4 717 \$
Fournitures et matériel	45 607 \$	105 007 \$	117 656 \$	138 161 \$
Services, honoraires et contrats	2 500 \$	8 916 \$	11 803 \$	12 881 \$
Autres charges	- \$	343 \$	321 \$	1 927 \$
	<b>5 222 609 \$</b>	<b>5 344 477 \$</b>	<b>5 751 458 \$</b>	<b>9 380 496 \$</b>
<b>18000 FORMATION DES ADULTES</b>				
Rémunération	5 961 572 \$	4 319 830 \$	4 885 123 \$	5 142 580 \$
Contributions de l'employeur	654 459 \$	499 867 \$	553 566 \$	575 317 \$
Frais de déplacement	- \$	3 997 \$	6 697 \$	11 376 \$
Fournitures et matériel	201 474 \$	60 510 \$	87 047 \$	58 979 \$
Services, honoraires et contrats	- \$	3 979 \$	5 191 \$	9 520 \$
Autres charges	- \$	- \$	- \$	- \$
	<b>6 817 505 \$</b>	<b>4 888 183 \$</b>	<b>5 537 624 \$</b>	<b>5 797 772 \$</b>
<b>10000 TOTAL</b>	<b>83 841 606 \$</b>	<b>80 542 504 \$</b>	<b>81 632 727 \$</b>	<b>83 834 670 \$</b>



CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021  
CHARGES PAR ACTIVITÉ ET NATURE (SUITE)

	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2020-2021	2020-2021	2019-2020	2018-2019
<b>20000 ACTIVITÉS DE SOUTIEN À L'ENSEIGNEMENT ET À LA FORMATION</b>				
<b>21000 GESTION DES ÉCOLES ET DES CENTRES</b>				
Rémunération	9 773 793 \$	10 439 467 \$	10 275 336 \$	9 471 708 \$
Contributions de l'employeur	1 160 643 \$	1 272 834 \$	1 203 504 \$	1 108 609 \$
Frais de déplacement	80 671 \$	29 406 \$	71 838 \$	80 842 \$
Fournitures et matériel	412 547 \$	338 662 \$	310 809 \$	350 633 \$
Services, honoraires et contrats	343 361 \$	508 367 \$	414 733 \$	411 713 \$
Autres charges	5 950 \$	11 439 \$	4 071 \$	3 609 \$
	<b>11 776 965 \$</b>	<b>12 600 175 \$</b>	<b>12 280 291 \$</b>	<b>11 427 114 \$</b>
<b>22000 MOYENS D'ENSEIGNEMENT</b>				
Rémunération	2 662 500 \$	2 653 586 \$	2 441 539 \$	2 205 945 \$
Contributions de l'employeur	341 963 \$	335 467 \$	306 623 \$	277 320 \$
Frais de déplacement	25 646 \$	18 145 \$	22 767 \$	25 231 \$
Fournitures et matériel	532 600 \$	735 023 \$	984 815 \$	1 741 397 \$
Services, honoraires et contrats	480 116 \$	438 907 \$	418 257 \$	447 337 \$
Autres charges	15 000 \$	13 452 \$	14 331 \$	1 278 \$
	<b>4 057 825 \$</b>	<b>4 194 580 \$</b>	<b>4 188 332 \$</b>	<b>4 698 508 \$</b>
<b>23000 SERVICES COMPLÉMENTAIRES</b>				
Rémunération	14 186 864 \$	14 027 547 \$	13 468 931 \$	13 083 289 \$
Contributions de l'employeur	1 764 868 \$	1 734 367 \$	1 627 882 \$	1 563 898 \$
Frais de déplacement	44 441 \$	25 701 \$	33 969 \$	56 415 \$
Fournitures et matériel	254 532 \$	139 967 \$	69 672 \$	95 640 \$
Services, honoraires et contrats	358 180 \$	26 682 \$	34 770 \$	48 626 \$
Autres charges	- \$	2 956 \$	12 888 \$	597 \$
	<b>16 608 885 \$</b>	<b>15 957 220 \$</b>	<b>15 248 112 \$</b>	<b>14 848 465 \$</b>
<b>24000 SERVICES PÉDAGOGIQUES ET DE FORMATION D'APPOINT</b>				
Rémunération	6 160 920 \$	6 224 535 \$	5 978 790 \$	2 555 012 \$
Contributions de l'employeur	670 283 \$	713 043 \$	674 086 \$	290 995 \$
Frais de déplacement	60 \$	7 594 \$	12 559 \$	14 640 \$
Fournitures et matériel	4 500 \$	3 711 \$	4 026 \$	2 609 \$
Services, honoraires et contrats	23 500 \$	201 981 \$	9 606 \$	7 108 \$
Autres charges	- \$	- \$	- \$	- \$
	<b>6 859 263 \$</b>	<b>7 150 864 \$</b>	<b>6 679 067 \$</b>	<b>2 870 364 \$</b>
				<b>- \$</b>
<b>25000 ANIMATION ET DÉVELOPPEMENT PÉDAGOGIQUE</b>				
Rémunération	2 127 937 \$	1 972 614 \$	2 262 524 \$	2 695 790 \$
Contributions de l'employeur	240 627 \$	228 963 \$	258 560 \$	305 137 \$
Frais de déplacement	44 299 \$	6 911 \$	56 305 \$	129 692 \$
Fournitures et matériel	79 514 \$	45 220 \$	54 314 \$	100 650 \$
Services, honoraires et contrats	91 450 \$	121 544 \$	174 468 \$	167 892 \$
Autres charges	26 396 \$	18 381 \$	7 303 \$	9 133 \$
	<b>2 610 223 \$</b>	<b>2 393 633 \$</b>	<b>2 813 474 \$</b>	<b>3 408 294 \$</b>
<b>26000 PERFECTIONNEMENT</b>				
Rémunération	375 702 \$	305 197 \$	245 832 \$	262 664 \$
Contributions de l'employeur	40 630 \$	37 239 \$	30 472 \$	32 294 \$
Frais de déplacement	164 658 \$	37 495 \$	104 343 \$	136 419 \$
Fournitures et matériel	- \$	25 715 \$	269 \$	612 \$
Services, honoraires et contrats	70 251 \$	129 571 \$	28 124 \$	28 002 \$
Autres charges	- \$	- \$	160 \$	- \$
	<b>651 241 \$</b>	<b>535 217 \$</b>	<b>409 200 \$</b>	<b>459 991 \$</b>
<b>27000 ACTIVITÉS SPORTIVES, CULTURELLES ET SOCIALES</b>				
Rémunération	1 004 632 \$	1 069 405 \$	902 405 \$	1 080 822 \$
Contributions de l'employeur	125 272 \$	129 716 \$	104 227 \$	126 697 \$
Frais de déplacement	2 500 \$	685 \$	12 152 \$	15 407 \$
Fournitures et matériel	958 009 \$	570 030 \$	724 997 \$	831 938 \$
Services, honoraires et contrats	1 586 510 \$	343 668 \$	773 020 \$	1 493 043 \$
Autres charges	15 983 \$	27 976 \$	59 513 \$	89 156 \$
	<b>3 692 906 \$</b>	<b>2 141 480 \$</b>	<b>2 576 314 \$</b>	<b>3 637 063 \$</b>
<b>20000 TOTAL</b>	<b>46 257 308 \$</b>	<b>44 973 169 \$</b>	<b>44 194 790 \$</b>	<b>41 349 799 \$</b>

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021  
CHARGES PAR ACTIVITÉ ET NATURE (SUITE)

	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2020-2021	2020-2021	2019-2020	2018-2019
<b>30000 SERVICES D'APPOINT</b>				
<b>31000 HÉBERGEMENT DES ÉLÈVES</b>				
Autres charges	5 000 \$	- \$	900 \$	1 000 \$
	<b>5 000 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>900 \$</b>	<b>1 000 \$</b>
<b>32000 SERVICES ALIMENTAIRES</b>				
Rémunération	- \$	45 656 \$	75 199 \$	94 094 \$
Contributions de l'employeur	- \$	5 760 \$	9 088 \$	11 305 \$
Frais de déplacement	- \$	- \$	- \$	27 \$
Fournitures et matériel	5 000 \$	173 \$	20 800 \$	20 158 \$
Services, honoraires et contrats	- \$	2 699 \$	331 \$	5 182 \$
	<b>5 000 \$</b>	<b>54 288 \$</b>	<b>105 418 \$</b>	<b>130 766 \$</b>
<b>34000 TRANSPORT SCOLAIRE</b>				
Rémunération	- \$	- \$	- \$	- \$
Contributions de l'employeur	- \$	- \$	- \$	- \$
Fournitures et matériel	1 500 \$	1 056 \$	853 \$	- \$
Services, honoraires et contrats	10 360 032 \$	10 248 228 \$	9 191 410 \$	10 000 653 \$
Autres charges	- \$	- \$	- \$	- \$
	<b>10 361 532 \$</b>	<b>10 249 284 \$</b>	<b>9 192 263 \$</b>	<b>10 000 653 \$</b>
<b>36000 SERVICES DE GARDE</b>				
Rémunération	5 132 565 \$	5 649 319 \$	5 466 191 \$	4 818 077 \$
Contributions de l'employeur	672 885 \$	684 813 \$	633 812 \$	597 352 \$
Frais de déplacement	4 495 \$	3 412 \$	6 742 \$	5 951 \$
Fournitures et matériel	184 013 \$	126 064 \$	136 005 \$	155 083 \$
Services, honoraires et contrats	233 450 \$	150 169 \$	203 162 \$	349 219 \$
Autres charges	4 500 \$	1 195 \$	9 715 \$	13 776 \$
	<b>6 231 908 \$</b>	<b>6 614 972 \$</b>	<b>6 455 627 \$</b>	<b>5 939 458 \$</b>
<b>30000 TOTAL</b>	<b>16 603 440 \$</b>	<b>16 918 544 \$</b>	<b>15 754 208 \$</b>	<b>16 071 877 \$</b>

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021  
CHARGES PAR ACTIVITÉ ET NATURE (SUITE)

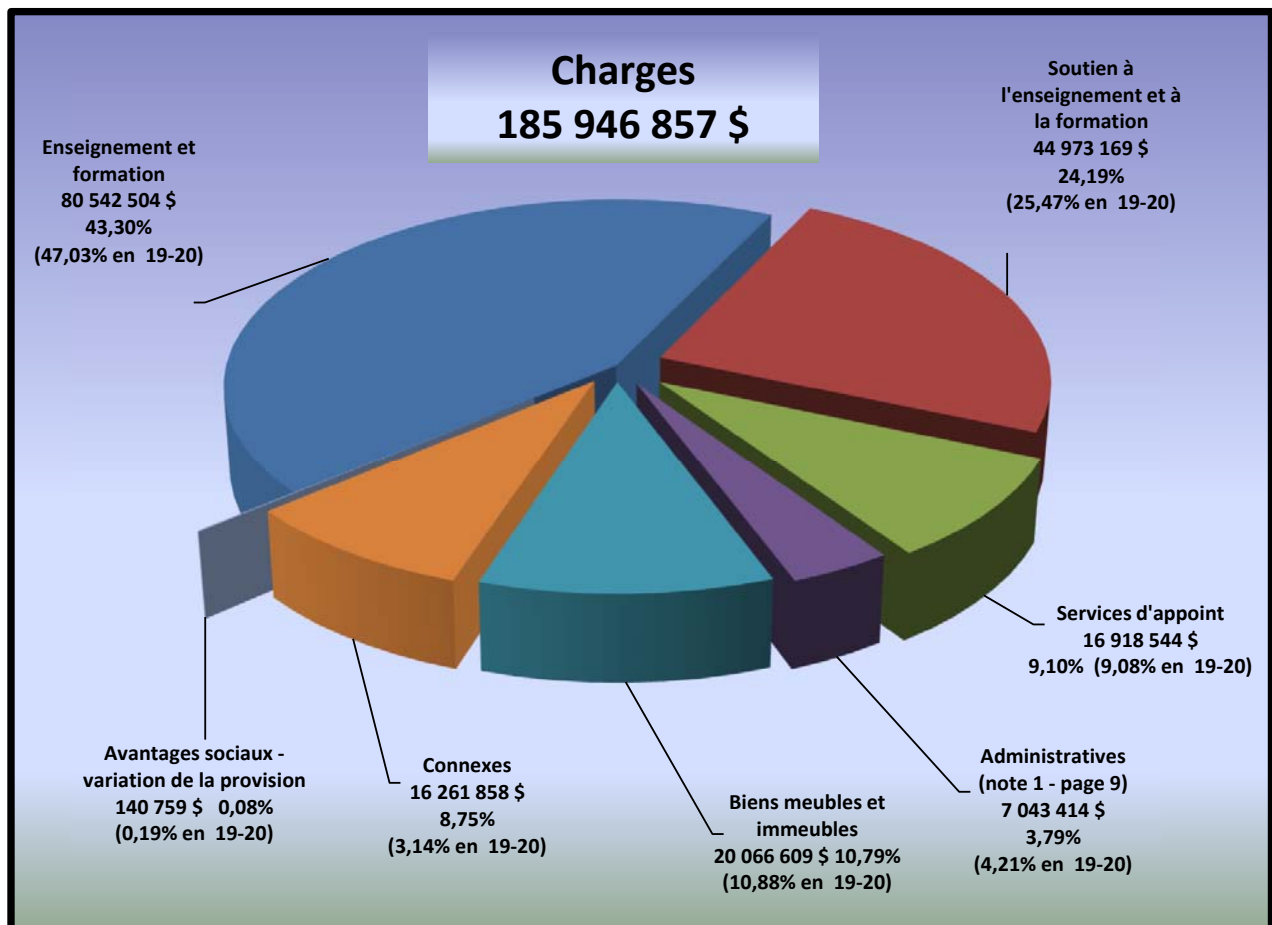
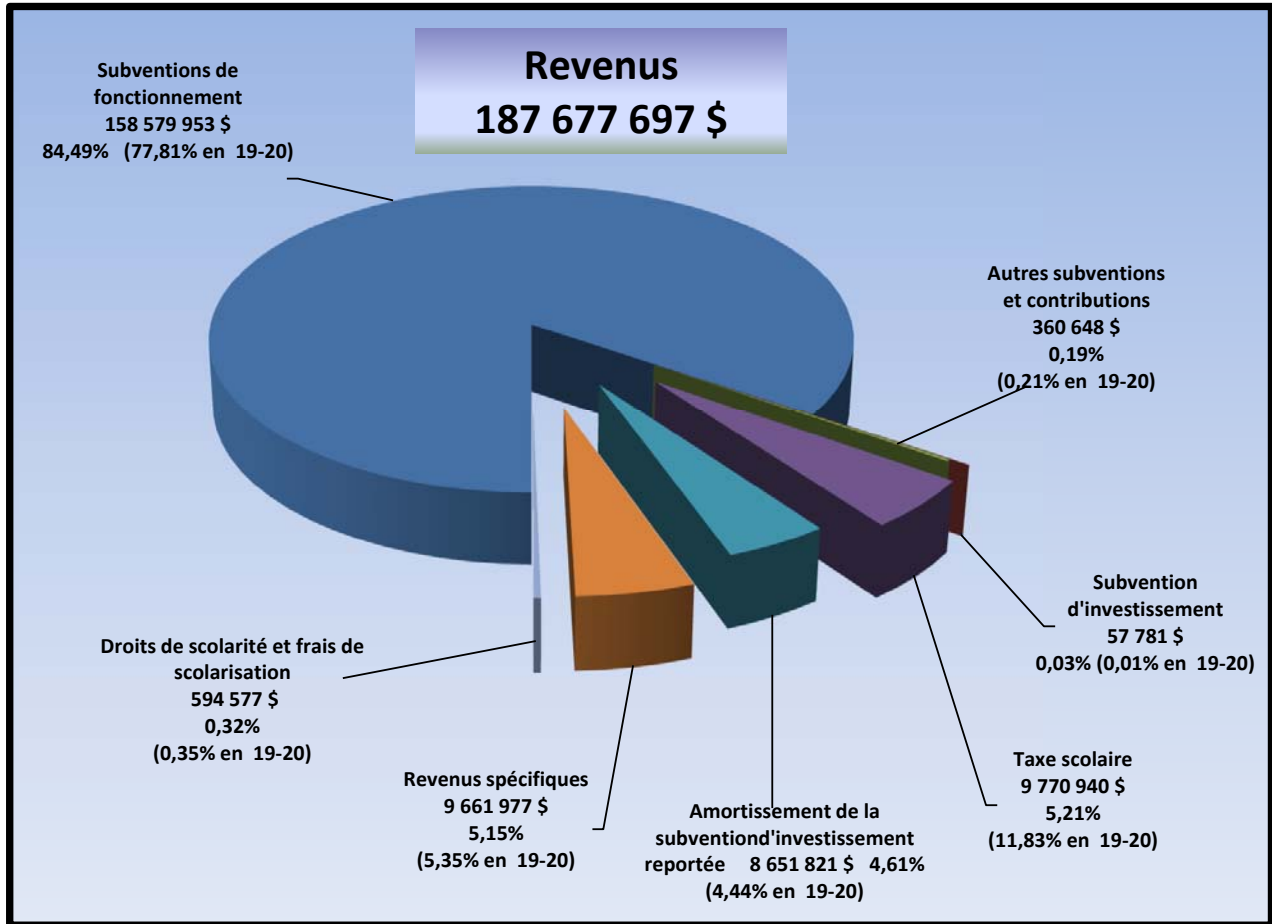
	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2020-2021	2020-2021	2019-2020	2018-2019
<b>50000 ACTIVITÉS ADMINISTRATIVES</b> (note 1 - page 9)				
<b>51000 CONSEIL DES COMMISSAIRES ET COMITÉS</b>				
Rémunération	- \$	10 450 \$	130 587 \$	135 958 \$
Contributions de l'employeur	- \$	849 \$	6 342 \$	6 662 \$
Frais de déplacement	17 220 \$	161 \$	4 893 \$	20 811 \$
Fournitures et matériel	15 290 \$	652 \$	1 790 \$	7 261 \$
Services, honoraires et contrats	51 350 \$	20 005 \$	17 070 \$	26 952 \$
Autres charges	- \$	- \$	660 \$	655 \$
	<b>83 860 \$</b>	<b>32 117 \$</b>	<b>161 342 \$</b>	<b>198 299 \$</b>
<b>52000 GESTION</b>				
Rémunération	4 043 258 \$	4 554 718 \$	4 282 179 \$	4 034 402 \$
Contributions de l'employeur	478 341 \$	502 968 \$	434 318 \$	473 914 \$
Frais de déplacement	62 600 \$	5 394 \$	25 677 \$	37 003 \$
Fournitures et matériel	126 500 \$	105 813 \$	130 286 \$	116 327 \$
Services, honoraires et contrats	572 227 \$	593 055 \$	497 091 \$	1 080 326 \$
Autres charges	4 250 \$	(417 592) \$	4 670 \$	915 841 \$
	<b>5 287 176 \$</b>	<b>5 344 356 \$</b>	<b>5 374 221 \$</b>	<b>6 657 813 \$</b>
<b>53000 SERVICES CORPORATIFS</b>				
Rémunération	717 593 \$	719 458 \$	798 408 \$	699 197 \$
Contributions de l'employeur	88 144 \$	85 242 \$	89 154 \$	82 146 \$
Frais de déplacement	8 200 \$	2 804 \$	7 003 \$	4 659 \$
Fournitures et matériel	73 602 \$	75 075 \$	74 802 \$	170 765 \$
Services, honoraires et contrats	941 238 \$	725 089 \$	748 694 \$	890 642 \$
Autres charges	36 000 \$	350 \$	17 272 \$	35 988 \$
	<b>1 864 777 \$</b>	<b>1 608 018 \$</b>	<b>1 735 333 \$</b>	<b>1 883 397 \$</b>
<b>55000 PERFECTIONNEMENT</b>				
Rémunération	- \$	- \$	- \$	3 476 \$
Contributions de l'employeur	- \$	- \$	- \$	413 \$
Frais de déplacement	42 806 \$	4 972 \$	16 158 \$	20 050 \$
Fournitures et matériel	1 000 \$	- \$	1 155 \$	- \$
Services, honoraires et contrats	22 000 \$	53 951 \$	12 426 \$	27 239 \$
Autres charges	- \$	- \$	- \$	- \$
	<b>65 806 \$</b>	<b>58 923 \$</b>	<b>29 739 \$</b>	<b>51 178 \$</b>
<b>50000 TOTAL</b>	<b>7 301 619 \$</b>	<b>7 043 414 \$</b>	<b>7 300 635 \$</b>	<b>8 790 687 \$</b>

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021  
CHARGES PAR ACTIVITÉ ET NATURE (SUITE)

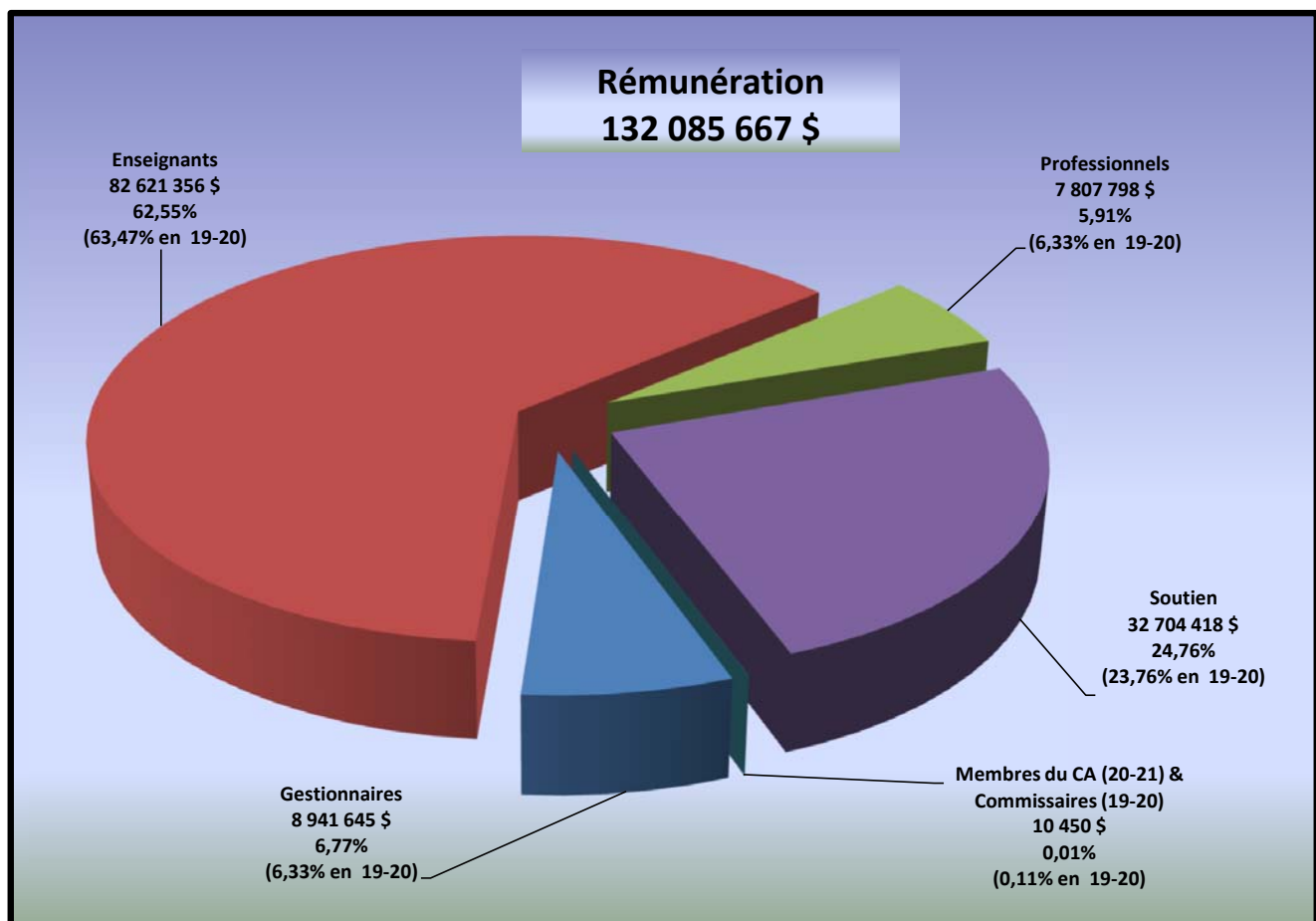
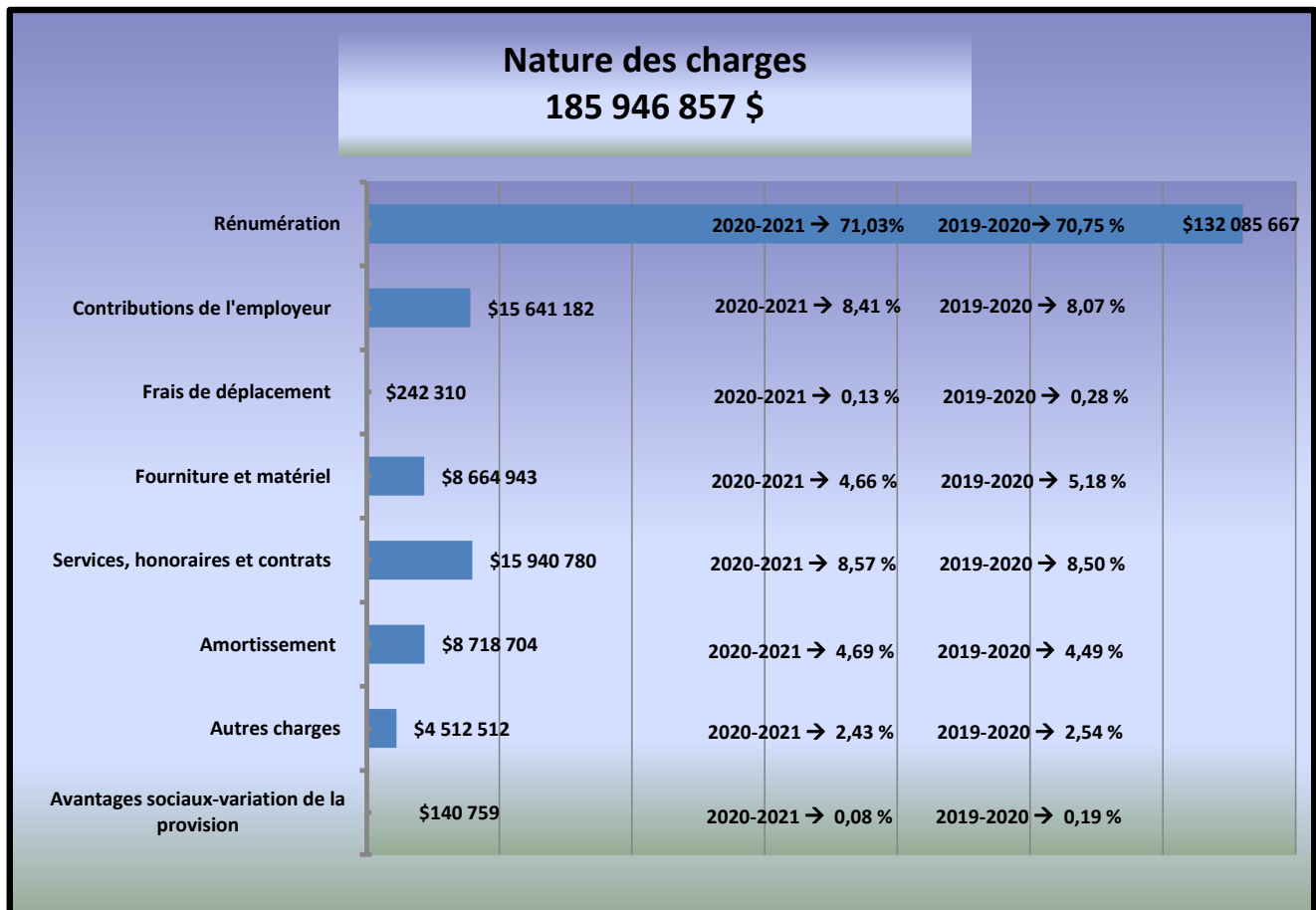
	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2020-2021	2020-2021	2019-2020	2018-2019
<b>60000 ACTIVITÉS RELATIVES AUX BIENS MEUBLES ET IMMEUBLES</b>				
<b>61000 ENTRETIEN ET AMORTISSEMENT DES BIENS MEUBLES</b>				
Rémunération	- \$	- \$	- \$	- \$
Contributions de l'employeur	- \$	- \$	- \$	- \$
Fournitures et matériel	197 387 \$	210 541 \$	230 591 \$	269 941 \$
Services, honoraires et contrats	96 707 \$	125 192 \$	97 854 \$	78 920 \$
Autres charges	- \$	- \$	- \$	- \$
Amortissement	2 415 605 \$	2 655 195 \$	2 060 972 \$	2 078 920 \$
	<b>2 709 699 \$</b>	<b>2 990 928 \$</b>	<b>2 389 417 \$</b>	<b>2 427 781 \$</b>
<b>62000 CONSERVATION ET AMORTISSEMENT DES BIENS IMMEUBLES</b>				
Rémunération	824 689 \$	924 189 \$	999 068 \$	946 004 \$
Contributions de l'employeur	108 580 \$	131 202 \$	158 868 \$	166 706 \$
Frais de déplacement	3 500 \$	593 \$	2 120 \$	3 450 \$
Fournitures et matériel	264 351 \$	210 015 \$	308 945 \$	598 050 \$
Services, honoraires et contrats	1 530 834 \$	1 337 157 \$	1 136 822 \$	1 049 144 \$
Amortissement	6 588 255 \$	6 063 509 \$	5 728 518 \$	5 446 441 \$
Autres charges	- \$	- \$	- \$	- \$
	<b>9 320 209 \$</b>	<b>8 666 665 \$</b>	<b>8 334 341 \$</b>	<b>8 209 795 \$</b>
<b>63000 ENTRETIEN MÉNAGER</b>				
Rémunération	3 290 410 \$	3 442 121 \$	3 525 767 \$	3 276 633 \$
Contributions de l'employeur	432 890 \$	448 212 \$	445 458 \$	421 657 \$
Frais de déplacement	13 500 \$	17 531 \$	11 953 \$	14 341 \$
Fournitures et matériel	367 246 \$	279 137 \$	254 373 \$	282 959 \$
Services, honoraires et contrats	61 500 \$	110 611 \$	67 880 \$	86 455 \$
Autres charges	- \$	- \$	- \$	- \$
	<b>4 165 546 \$</b>	<b>4 297 612 \$</b>	<b>4 305 431 \$</b>	<b>4 082 045 \$</b>
<b>64000 CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE</b>				
Fournitures et matériel	3 400 000 \$	3 194 981 \$	3 124 725 \$	3 579 149 \$
	<b>3 400 000 \$</b>	<b>3 194 981 \$</b>	<b>3 124 725 \$</b>	<b>3 579 149 \$</b>
<b>65000 LOCATION D'IMMEUBLES</b>				
Fournitures et matériel	- \$	- \$	- \$	- \$
Services, honoraires et contrats	- \$	- \$	- \$	- \$
	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>
<b>66000 PROTECTION ET SÉCURITÉ</b>				
Rémunération	30 000 \$	29 021 \$	33 214 \$	29 016 \$
Contributions de l'employeur	4 000 \$	3 619 \$	4 043 \$	3 557 \$
Frais de déplacement	- \$	- \$	- \$	- \$
Fournitures et matériel	41 472 \$	431 308 \$	265 750 \$	36 827 \$
Services, honoraires et contrats	52 200 \$	35 123 \$	53 613 \$	46 575 \$
Autres charges	- \$	- \$	- \$	- \$
	<b>127 672 \$</b>	<b>499 071 \$</b>	<b>356 620 \$</b>	<b>115 975 \$</b>
<b>67900 CONSTRUCTION ET ACQUISITION D'IMMEUBLES NON CAPITALISABLES</b>				
Services, honoraires et contrats	- \$	- \$	- \$	- \$
	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>
<b>68000 AMÉLIORATION, TRANSFORMATION ET RÉNOVATION MAJEURE</b>				
Rémunération	- \$	147 621 \$	90 758 \$	- \$
Contributions de l'employeur	- \$	22 643 \$	12 664 \$	- \$
Fournitures et matériel	- \$	192 709 \$	105 976 \$	- \$
Services, honoraires et contrats	- \$	53 791 \$	162 287 \$	60 314 \$
	<b>- \$</b>	<b>416 764 \$</b>	<b>371 685 \$</b>	<b>60 314 \$</b>
<b>69000 SYSTÈMES D'INFORMATION ET DE TÉLÉCOMMUNICATION</b>				
Rémunération	- \$	525 \$	- \$	- \$
Contributions de l'employeur	- \$	63 \$	- \$	- \$
Services, honoraires et contrats	- \$	- \$	- \$	- \$
	<b>- \$</b>	<b>588 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>
<b>60000 TOTAL</b>	<b>19 723 126 \$</b>	<b>20 066 609 \$</b>	<b>18 882 219 \$</b>	<b>18 475 059 \$</b>

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021  
CHARGES PAR ACTIVITÉ ET NATURE (SUITE)

	Budget	Résultats réels	Résultats réels	Résultats réels
	2020-2021	2020-2021	2019-2020	2018-2019
<b>70000 ACTIVITÉS CONNEXES</b>				
<b>72000 FINANCEMENT</b>				
Autres charges	4 455 033 \$	3 948 105 \$	4 030 287 \$	4 050 209 \$
	<b>4 455 033 \$</b>	<b>3 948 105 \$</b>	<b>4 030 287 \$</b>	<b>4 050 209 \$</b>
<b>73000 PROJETS SPÉCIAUX</b>				
Rémunération	21 007 \$	291 865 \$	120 759 \$	159 559 \$
Contributions de l'employeur	2 244 \$	30 376 \$	14 995 \$	19 736 \$
Frais de déplacement	749 \$	376 \$	5 242 \$	6 434 \$
Fournitures et matériel	- \$	8 856 \$	8 422 \$	19 700 \$
Services, honoraires et contrats	40 000 \$	196 075 \$	26 495 \$	86 881 \$
Autres charges	50 000 \$	502 251 \$	86 218 \$	60 298 \$
	<b>114 000 \$</b>	<b>1 029 799 \$</b>	<b>262 131 \$</b>	<b>352 608 \$</b>
<b>74000 RÉTROACTIVITÉ</b>				
Rémunération	- \$	8 998 603 \$	77 550 \$	(44 378) \$
Contributions de l'employeur	- \$	1 069 272 \$	8 705 \$	1 333 \$
	<b>- \$</b>	<b>10 067 875 \$</b>	<b>86 255 \$</b>	<b>(43 045) \$</b>
<b>76000 SÉCURITÉ D'EMPLOI</b>				
Rémunération	115 121 \$	68 050 \$	66 975 \$	155 739 \$
Contributions de l'employeur	12 300 \$	8 016 \$	7 875 \$	15 689 \$
	<b>127 421 \$</b>	<b>76 066 \$</b>	<b>74 850 \$</b>	<b>171 428 \$</b>
<b>77000 VARIATION DES PROVISIONS</b>				
Autres charges	30 781 \$	402 660 \$	155 786 \$	126 905 \$
	<b>30 781 \$</b>	<b>402 660 \$</b>	<b>155 786 \$</b>	<b>126 905 \$</b>
<b>78000 PRÊTS DE SERVICES</b>				
Rémunération	235 312 \$	415 995 \$	298 596 \$	(27 747) \$
Contributions de l'employeur	25 842 \$	45 144 \$	31 076 \$	25 295 \$
Frais de déplacement	- \$	- \$	- \$	- \$
	<b>261 154 \$</b>	<b>461 139 \$</b>	<b>329 672 \$</b>	<b>(2 452) \$</b>
<b>79000 AUTRES ACTIVITÉS CONNEXES</b>				
Rémunération	- \$	- \$	- \$	- \$
Contributions de l'employeur	- \$	- \$	- \$	- \$
Fournitures et matériel	33 245 \$	276 214 \$	515 633 \$	487 226 \$
Services, honoraires et contrats	9 900 \$	- \$	57 \$	32 \$
Autres charges	- \$	- \$	- \$	- \$
	<b>43 145 \$</b>	<b>276 214 \$</b>	<b>515 690 \$</b>	<b>487 258 \$</b>
<b>70000 TOTAL</b>	<b>5 031 534 \$</b>	<b>16 261 858 \$</b>	<b>5 454 671 \$</b>	<b>5 142 911 \$</b>



**Note 1** Aux activités administratives s'ajoutent des dépenses de soutien à l'enseignement et à la formation. Selon le plan d'enregistrement comptable actuel applicable aux Centres de services scolaires, en ajoutant les dépenses attribuables à la gestion des ressources financières, de la paie, de l'approvisionnement et de l'organisation scolaire des écoles secondaires et des centres de 1 250 585 \$ en 20-21 (1 331 991 \$ en 19-20), les charges administratives se situent à 4,46 % en 20-21 (4,80 % en 19-20).



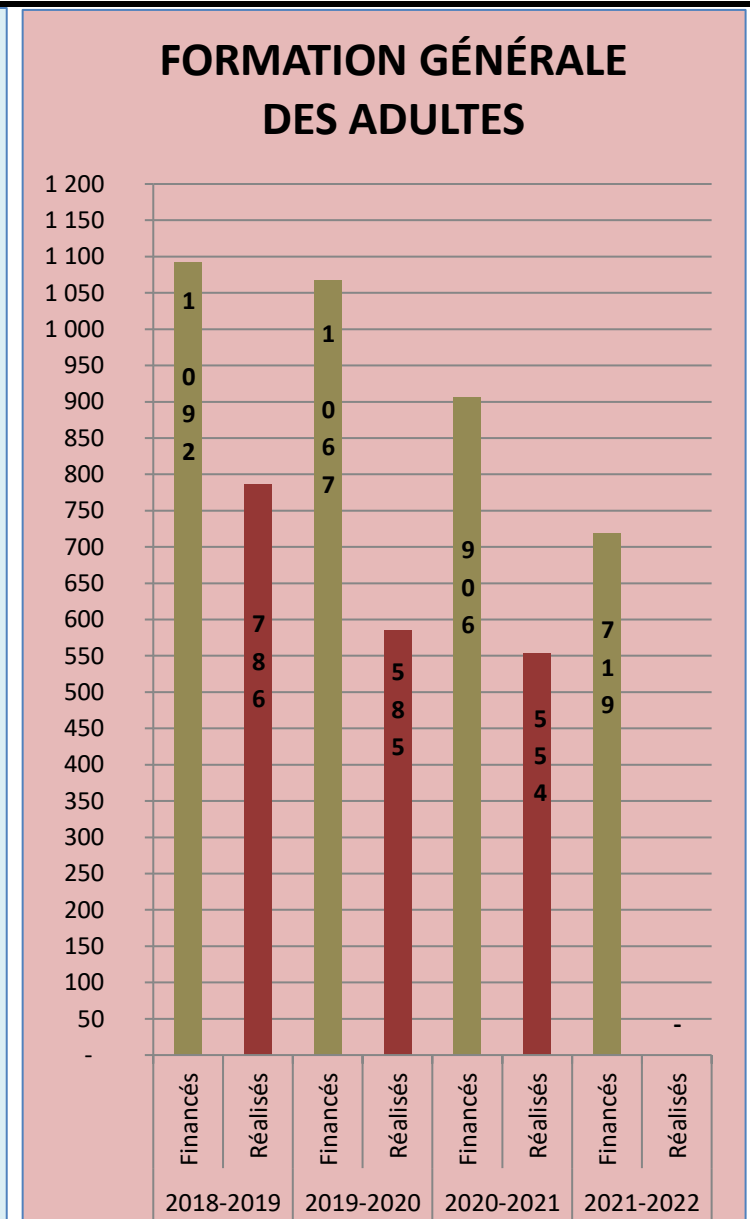
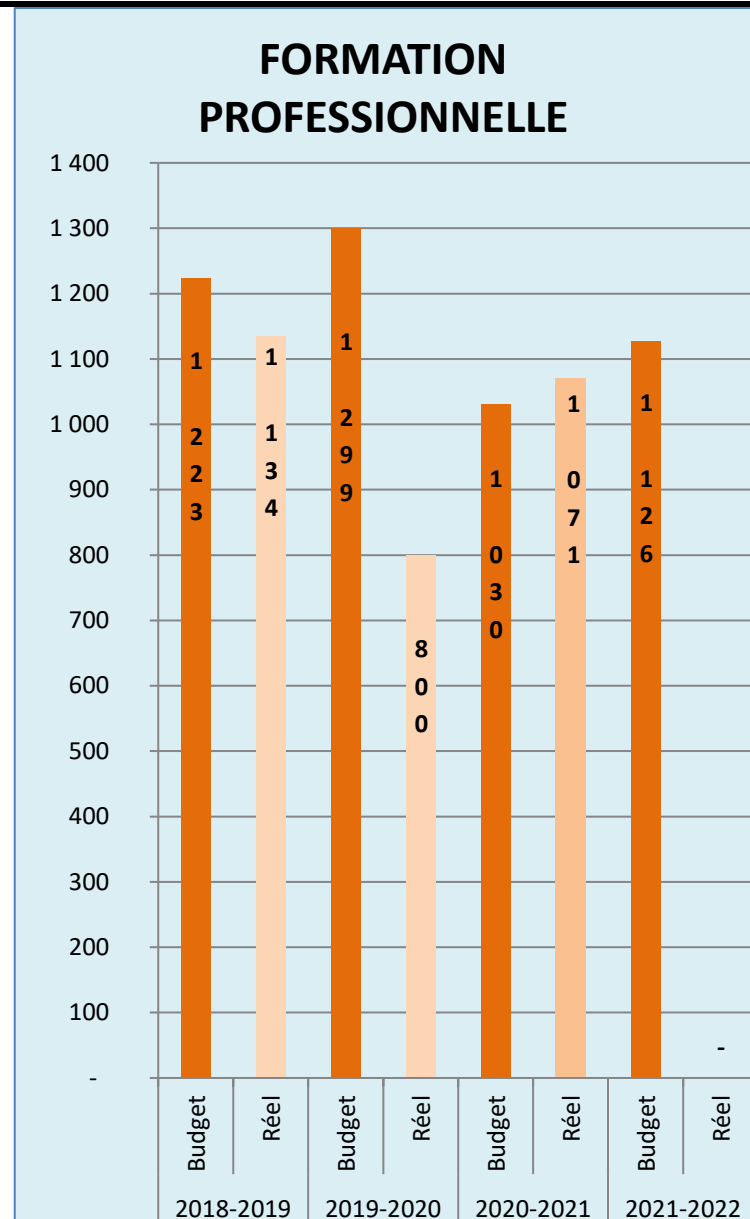
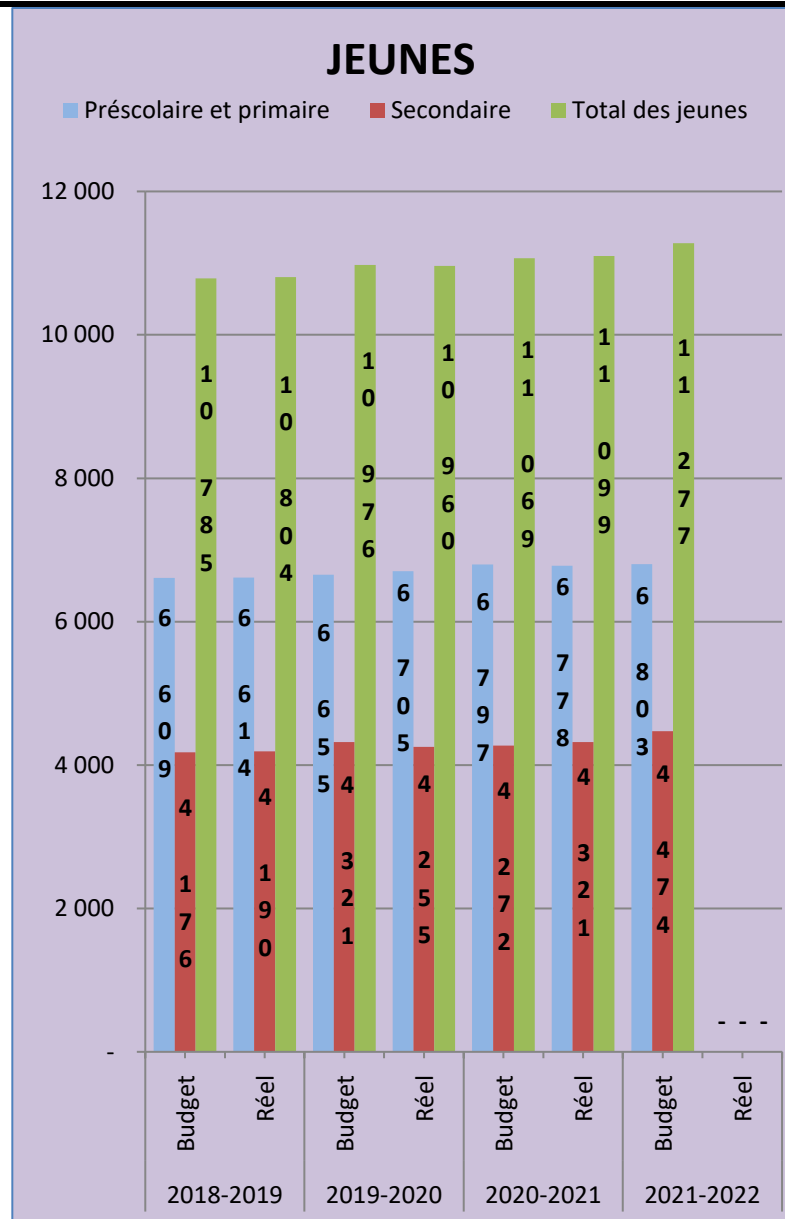
*Section 4*

**Analyses « maison »**



*Effectifs scolaires*

## ÉVOLUTION DES EFFECTIFS SCOLAIRES



\*L'effectif réel provient du dernier bilan disponible du Ministère ou d'un estimé.

*Suivi du plan d'effectifs*

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
 PLAN D'EFFECTIFS  
 RÉSULTATS RÉELS 2020-2021

	Budget			Réal			Écart		
	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	Centralisé	Décentralisé	Total
	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	ETC	ETC	ETC
<b>Secteur des jeunes</b>									
<b>Enseignement primaire</b>									
Anglais	24,6	-	24,6	25,6	0,2	25,8	(1,0)	(0,2)	(1,2)
Art Dramatique	-	-	-	0,7	1,8	2,5	(0,7)	(1,8)	(2,5)
Arts plastique	6,2	0,1	6,3	8,0	0,3	8,3	(1,8)	(0,2)	(2,0)
Éducation physique	32,4	0,6	33,0	32,0	0,7	32,7	0,4	(0,1)	0,3
Ehdaa	53,6	13,9	67,5	53,6	14,7	68,3	-	(0,8)	(0,8)
Musique	6,8	-	6,8	6,5	0,3	6,8	0,3	(0,3)	-
Préscolaire	84,9	0,2	85,1	80,5	1,0	81,5	4,4	(0,8)	3,6
Primaire	261,2	7,7	268,9	262,9	6,5	269,4	(1,7)	1,2	(0,5)
	<b>469,7</b>	<b>22,5</b>	<b>492,2</b>	<b>469,8</b>	<b>25,5</b>	<b>495,3</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(3,0)</b>	<b>(3,1)</b>
<b>Enseignement secondaire</b>									
Arts Plastiques	11,4	-	11,4	12,2	-	12,2	(0,8)	-	(0,8)
Éducation physique	19,3	0,1	19,4	17,6	0,4	18,0	1,7	(0,3)	1,4
EHDA	57,8	2,1	59,9	58,9	2,6	61,5	(1,1)	(0,5)	(1,6)
Espagnol	2,4	-	2,4	2,5	0,1	2,6	(0,1)	(0,1)	(0,2)
Français	47,6	1,7	49,3	45,0	1,5	46,5	2,6	0,2	2,8
Histoire/Géographie	29,2	-	29,2	29,4	0,4	29,8	(0,2)	(0,4)	(0,6)
Informatique	-	-	-	0,8	-	0,8	(0,8)	-	(0,8)
Langue Seconde Anglais	35,4	0,3	35,7	33,4	0,8	34,2	2,0	(0,5)	1,5
Mathématiques / Sciences	73,4	1,2	74,6	70,6	1,7	72,3	2,8	(0,5)	2,3
Musique	9,1	-	9,1	8,8	0,1	8,9	0,3	(0,1)	0,2
Religion / Morale	9,8	-	9,8	9,7	0,2	9,9	0,1	(0,2)	(0,1)
	<b>295,4</b>	<b>5,4</b>	<b>300,8</b>	<b>288,9</b>	<b>7,8</b>	<b>296,7</b>	<b>6,5</b>	<b>(2,4)</b>	<b>4,1</b>
Suppléant	2,5	-	2,5	-	-	-	2,5	-	2,5
<b>Total en ETC</b>	<b>767,6</b>	<b>27,9</b>	<b>795,5</b>	<b>758,7</b>	<b>33,3</b>	<b>792,0</b>	<b>8,9</b>	<b>(5,4)</b>	<b>3,5</b>
<b>Total en \$</b>	<b>58 233 950 \$</b>	<b>1 674 073 \$</b>	<b>59 908 023 \$</b>	<b>57 504 042 \$</b>	<b>2 105 298 \$</b>	<b>59 609 340 \$</b>	<b>729 908 \$</b>	<b>(431 225) \$</b>	<b>298 683 \$</b>

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
 PLAN D'EFFECTIFS  
 RÉSULTATS RÉELS 2020-2021

	Budget			Réel			Écart		
	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	Centralisé	Décentralisé	Total
	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	ETC	ETC	ETC
Absentéisme	4 083 330 \$	- \$	4 083 330 \$	3 148 913 \$	- \$	3 148 913 \$	934 417 \$	- \$	934 417 \$
	<b>62 317 280 \$</b>	<b>1 674 073 \$</b>	<b>63 991 353 \$</b>	<b>60 652 956 \$</b>	<b>2 105 298 \$</b>	<b>62 758 254 \$</b>	<b>1 664 325 \$</b>	<b>(431 225) \$</b>	<b>1 233 100 \$</b>
Libérations syndicales et prêt de services	182 268 \$	- \$	182 268 \$	182 268 \$	- \$	182 268 \$	- \$	- \$	- \$
Perfectionnement	121 425 \$	160 025 \$	281 450 \$	24 807 \$	164 364 \$	189 170 \$	96 618 \$	(4 339) \$	92 278 \$
Variation des revenus et provisions	- \$	- \$	- \$	89 315 \$	- \$	89 315 \$	(89 315) \$	- \$	(89 315) \$
Covid-19 - coûts additionnels	- \$	- \$	- \$	87 090 \$	186 253 \$	273 343 \$	(87 090) \$	(186 253) \$	(273 344) \$
<b>Total enseignants jeunes en \$</b>	<b>62 620 973 \$</b>	<b>1 834 098 \$</b>	<b>64 455 071 \$</b>	<b>61 036 436 \$</b>	<b>2 455 915 \$</b>	<b>63 492 350 \$</b>	<b>1 584 537 \$</b>	<b>(621 818) \$</b>	<b>962 720 \$</b>

\* Certains ETC du budget ont pu être reclassés afin de se conformer à la présentation de l'exercice courant.

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
 PLAN D'EFFECTIFS  
 RÉSULTATS RÉELS 2020-2021

	Budget			Réel			Écart		
	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	Centralisé	Décentralisé	Total
	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC
<b>Enseignants (Suite)</b>									
<b>Formation professionnelle</b>									
Administration commerce et secrétariat	-	36,5	36,5	-	36,6	36,6	-	(0,1)	(0,1)
Coiffure	-	4,4	4,4	-	3,2	3,2	-	1,2	1,2
Équipement motorisé	-	14,3	14,3	-	15,7	15,7	-	(1,4)	(1,4)
Foresterie/Sciage/Papier	-	11,2	11,2	-	14,1	14,1	-	(2,9)	(2,9)
Métallurgie	-	11,5	11,5	-	13,4	13,4	-	(1,9)	(1,9)
Santé et services sociaux	-	29,6	29,6	-	32,4	32,4	-	(2,8)	(2,8)
Soins esthétiques	-	4,9	4,9	-	6,5	6,5	-	(1,6)	(1,6)
<b>Total en ETC</b>	-	<b>112,4</b>	<b>112,4</b>	-	<b>121,9</b>	<b>121,9</b>	-	<b>(9,5)</b>	<b>(9,5)</b>
<b>Formation générale adulte</b>									
Aide pédagogique individuelle	-	5,0	5,0	-	4,5	4,5	-	0,5	0,5
Anglais éducation des adultes	-	3,4	3,4	-	3,7	3,7	-	(0,3)	(0,3)
Autres spécialités éducation des adultes	-	6,4	6,4	-	7,2	7,2	-	(0,8)	(0,8)
Français langue maternelle	-	6,7	6,7	-	7,3	7,3	-	(0,6)	(0,6)
Intégration sociale	-	27,0	27,0	-	13,7	13,7	-	13,3	13,3
Intégration socioprofessionnelle	-	7,0	7,0	-	9,8	9,8	-	(2,8)	(2,8)
Mathématiques et sciences adultes	-	13,6	13,6	-	12,2	12,2	-	1,4	1,4
<b>Total en ETC</b>	-	<b>69,1</b>	<b>69,1</b>	-	<b>58,4</b>	<b>58,4</b>	-	<b>10,7</b>	<b>10,7</b>
Total FP en \$ incluant absentéisme	- \$	9 403 512 \$	9 403 512 \$	- \$	9 426 133 \$	9 426 133 \$	- \$	(22 620) \$	(22 620) \$
Total FGA en \$ incluant absentéisme	- \$	6 001 054 \$	6 001 054 \$	- \$	4 349 812 \$	4 349 812 \$	- \$	1 651 242 \$	1 651 242 \$
<b>Total enseignants FP et FGA en \$</b>	- \$	<b>15 404 567 \$</b>	<b>15 404 567 \$</b>	- \$	<b>13 775 945 \$</b>	<b>13 775 945 \$</b>	- \$	<b>1 628 622 \$</b>	<b>1 628 622 \$</b>
Libérations syndicales et prêt de services	- \$	78 886 \$	78 886 \$	- \$	78 886 \$	78 886 \$	- \$	0 \$	0 \$
Covid-19 - coûts additionnels - FP	- \$	- \$	- \$	- \$	322 622 \$	322 622 \$	- \$	(322 622) \$	(322 622) \$
Covid-19 - coûts additionnels - FGA	- \$	- \$	- \$	- \$	7 830 \$	7 830 \$	- \$	(7 830) \$	(7 830) \$
<b>Total en \$</b>	<b>62 620 973 \$</b>	<b>17 317 550 \$</b>	<b>79 938 523 \$</b>	<b>61 036 436 \$</b>	<b>16 641 198 \$</b>	<b>77 677 633 \$</b>	<b>1 584 537 \$</b>	<b>676 353 \$</b>	<b>2 260 890 \$</b>
<b>Provision renouvellement des conventions collectives</b>						<b>4 943 723 \$</b>			
						<b>82 621 356 \$</b>			

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY

PLAN D'EFFECTIFS

RÉSULTATS RÉELS 2020-2021

	Budget			Réel			Écart		
	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	Centralisé	Décentralisé	Total
	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC
<b>Professionnels</b>									
Agent de développement	2,0	6,0	8,0	1,7	4,9	6,6	0,3	1,1	1,4
Agent d'information	1,0		1,0	1,0	-	1,0	-	-	-
Agent réadaptation / psychoéducateur	1,0	-	1,0	0,6	-	0,6	0,4	-	0,4
Analyste	2,0	-	2,0	1,9	-	1,9	0,1	-	0,1
Animateur activité étudiante	2,0	-	2,0	2,0	-	2,0	-	-	-
Animation vie spirituelle/engagement communautaire	4,0	-	4,0	4,6	-	4,6	(0,6)	-	(0,6)
Architecte	2,0	-	2,0	1,4	-	1,4	0,6	-	0,6
Bibliothécaire	2,0	-	2,0	2,0	-	2,0	-	-	-
Conseiller orientation formation scolaire	10,3	-	10,3	10,5	0,1	10,6	(0,2)	(0,1)	(0,3)
Conseiller pédagogique	16,8	0,8	17,6	14,4	1,1	15,5	2,4	(0,3)	2,1
Ingénieur	-	-	-	1,4	-	1,4	(1,4)	-	(1,4)
Orthopédagogue	4,0	-	4,0	3,5	-	3,5	0,5	-	0,5
Orthophoniste audiologiste	8,0	0,1	8,1	8,1	0,3	8,4	(0,1)	(0,2)	(0,3)
Psychoéducateur	21,1	-	21,1	19,8	0,1	19,9	1,3	(0,1)	1,2
Psychologue conseiller rééducation	12,0	-	12,0	9,8	-	9,8	2,2	-	2,2
Travailleur social	8,0	0,3	8,3	7,9	0,2	8,1	0,1	0,1	0,2
<b>Total en ETC</b>	<b>96,2</b>	<b>7,2</b>	<b>103,4</b>	<b>90,6</b>	<b>6,7</b>	<b>97,3</b>	<b>5,6</b>	<b>0,5</b>	<b>6,1</b>
<b>Total en \$</b>	<b>7 267 975 \$</b>	<b>537 409 \$</b>	<b>7 805 384 \$</b>	<b>6 877 647 \$</b>	<b>525 580 \$</b>	<b>7 403 227 \$</b>	<b>390 328 \$</b>	<b>11 829 \$</b>	<b>402 157 \$</b>

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY

PLAN D'EFFECTIFS

RÉSULTATS RÉELS 2020-2021

	Budget			Réel			Écart		
	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	Centralisé	Décentralisé	Total
	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC
Absentéisme	145 885 \$	- \$	145 885 \$	205 714 \$	- \$	205 714 \$	(59 829) \$	- \$	(59 829) \$
Salaires capitalisés :									
RM									
Architecte	2,0	(123 069) \$	(123 069) \$	(97 372) \$	- \$	(97 372) \$	(25 697) \$	- \$	(25 697) \$
Ingénieur	1,0	- \$	- \$	(88 833) \$	- \$	(88 833) \$	88 833 \$	- \$	88 833 \$
Analyste	0,5	(36 360) \$	(36 360) \$	(33 410) \$	- \$	(33 410) \$	(2 950) \$	- \$	(2 950) \$
Conseiller pédagogique	0,7	(45 660) \$	(45 660) \$	(32 971) \$	- \$	(32 971) \$	(12 689) \$	- \$	(12 689) \$
Revenus additionnels et variation des provisions	- \$	- \$	- \$	(23 713) \$	- \$	(23 713) \$	23 713 \$	- \$	23 713 \$
Covid-19 - coûts additionnels	- \$	- \$	- \$	39 052 \$	7 830 \$	46 882 \$	(39 052) \$	(7 830) \$	(46 882) \$
	<b>7 208 771 \$</b>	<b>537 409 \$</b>	<b>7 746 180 \$</b>	<b>6 846 114 \$</b>	<b>533 410 \$</b>	<b>7 379 524 \$</b>	<b>362 658 \$</b>	<b>3 999 \$</b>	<b>366 658 \$</b>
						<u>428 274 \$</u>			
						<u><b>7 807 798 \$</b></u>			



## CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY

## PLAN D'EFFECTIFS

## RÉSULTATS RÉELS 2020-2021

	Budget			Réal			Écart		
	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	Centralisé	Décentralisé	Total
	Centralisé	Décentralisé	Total	Centralisé	Décentralisé	Total	ETC	ETC	ETC
	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC
<b>Soutiens</b>									
<b>Soutien administratif</b>									
Agent bureau classe I	19,7	6,0	25,7	26,9	5,2	32,1	(7,2)	0,8	(6,4)
Agent de bureau classe principale	16,0	-	16,0	16,3	-	16,3	(0,3)	-	(0,3)
Secrétaire	6,7	-	6,7	7,1	-	7,1	(0,4)	-	(0,4)
Secrétaire de gestion	8,0	-	8,0	7,6	-	7,6	0,4	-	0,4
Secrétaire d'école	49,2	0,1	49,3	49,4	0,2	49,6	(0,2)	(0,1)	(0,3)
Technicien en administration	10,0	-	10,0	8,1	-	8,1	1,9	-	1,9
Technicien en arts graphiques	1,0	-	1,0	0,8	-	0,8	0,2	-	0,2
Technicien en bâtiment	5,0	-	5,0	5,0	-	5,0	0,0	-	0,0
Technicien en documentation	6,7	-	6,7	6,3	-	6,3	0,4	-	0,4
Technicien en formation professionnelle	-	8,9	8,9	-	4,2	4,2	-	4,7	4,7
Technicien en gestion alimentaire	-	-	-	0,9	-	0,9	(0,9)	-	(0,9)
Technicien en informatique cl. princ.	5,0	-	5,0	4,4	-	4,4	0,6	-	0,6
Technicien en informatique	15,1	0,2	15,3	12,3	-	12,3	2,8	0,2	3,0
Technicien en organisation scolaire	7,8	-	7,8	7,6	0,1	7,7	0,2	(0,1)	0,1
Technicien en transport scolaire	1,0	-	1,0	1,1	-	1,1	(0,1)	-	(0,1)
Technicien en travaux pratiques	14,5	-	14,5	14,0	-	14,0	0,5	-	0,5
	<b>165,7</b>	<b>15,2</b>	<b>180,9</b>	<b>167,8</b>	<b>9,7</b>	<b>177,5</b>	<b>(2,1)</b>	<b>5,5</b>	<b>3,4</b>
<b>Soutien manuel</b>									
Acheteur	2,9	0,1	3,0	2,4	0,3	2,7	0,5	(0,2)	0,3
Aide de métier	1,0	-	1,0	0,9	-	0,9	0,1	-	0,1
Appariteur	3,7	-	3,7	3,0	-	3,0	0,7	-	0,7
Concierge (+9275 m2)	6,0	-	6,0	6,5	-	6,5	(0,5)	-	(0,5)
Concierge (-9275 m2)	39,5	-	39,5	41,0	0,1	41,1	(1,5)	(0,1)	(1,6)
Concierge nuit (-9275 m2)	5,7	-	5,7	5,9	-	5,9	(0,2)	-	(0,2)
Conducteur véh. lourds	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-	-	-
Électricien	4,0	-	4,0	2,6	-	2,6	1,4	-	1,4

## CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY

## PLAN D'EFFECTIFS

## RÉSULTATS RÉELS 2020-2021

	Budget			Réal			Écart		
	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	Centralisé	Décentralisé	Total
	Centralisé	Décentralisé	Total	Centralisé	Décentralisé	Total	ETC	ETC	ETC
	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC
Électricien cl. Princ.	-	-	-	0,8	-	0,8	(0,8)	-	(0,8)
Magasinier classe I	3,0	-	3,0	3,5	0,2	3,7	(0,5)	(0,2)	(0,7)
Mécanicien en tuyauterie	3,0	-	3,0	2,7	-	2,7	0,3	-	0,3
Opérateur en imprimerie	-	1,0	1,0	-	1,4	1,4	-	(0,4)	(0,4)
Opérateur informatique classe principale	8,0	-	8,0	9,5	-	9,5	(1,5)	-	(1,5)
Ouvrier certifié d'entretien	9,0	-	9,0	8,9	-	8,9	0,1	-	0,1
Ouvrier entretien cl. II	20,6	1,1	21,7	22,2	0,7	22,9	(1,6)	0,4	(1,2)
Peintre	2,0	-	2,0	3,1	-	3,1	(1,1)	-	(1,1)
	<b>109,4</b>	<b>2,2</b>	<b>111,6</b>	<b>114,0</b>	<b>2,7</b>	<b>116,7</b>	<b>(4,6)</b>	<b>(0,5)</b>	<b>(5,1)</b>
<b>Soutien EHDA</b>									
Préposé pers. handicapées	3,5	0,8	4,3	3,6	1,3	4,9	(0,1)	(0,5)	(0,6)
Techn. de l'aide social	2,7	-	2,7	2,6	-	2,6	0,1	-	0,1
Technicien en éducation spécialisée	56,3	68,3	124,6	61,5	66,3	127,8	(5,2)	2,0	(3,2)
Technicien interprète	6,6	-	6,6	7,0	-	7,0	(0,4)	-	(0,4)
	<b>69,1</b>	<b>69,1</b>	<b>138,2</b>	<b>74,7</b>	<b>67,6</b>	<b>142,3</b>	<b>(5,6)</b>	<b>1,5</b>	<b>(4,1)</b>
<b>Services de Garde</b>									
Technicien en service de garde	-	20,9	20,9	-	22,6	22,6	-	(1,7)	(1,7)
Éducatrice en service de garde classe principale	-	1,8	1,8	-	1,7	1,7	-	0,1	0,1
Éducateur en service de garde	-	91,5	91,5	0,9	85,1	86,0	(0,9)	6,4	5,5
	-	<b>114,2</b>	<b>114,2</b>	<b>0,9</b>	<b>109,4</b>	<b>110,3</b>	<b>(0,9)</b>	<b>4,8</b>	<b>3,9</b>
<b>Soutien aux élèves</b>									
Autre soutien technique	5,3	8,8	14,1	5,3	8,9	14,2	-	(0,1)	(0,1)
Surveillant d'élèves	5,3	2,9	8,2	4,9	4,1	9,0	0,4	(1,2)	(0,8)
Technicien en loisirs	4,0	3,6	7,6	4,0	1,1	5,1	-	2,5	2,5
	<b>14,6</b>	<b>15,3</b>	<b>29,9</b>	<b>14,2</b>	<b>14,1</b>	<b>28,3</b>	<b>0,4</b>	<b>1,2</b>	<b>1,6</b>

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY

PLAN D'EFFECTIFS

RÉSULTATS RÉELS 2020-2021

	Budget			Réel			Écart			
	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	Centralisé	Décentralisé	Total	
	Centralisé	Décentralisé	Total	Centralisé	Décentralisé	Total	ETC	ETC	ETC	
	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	
<b>Total en ETC</b>	<b>358,8</b>	<b>216,0</b>	<b>574,8</b>	<b>371,6</b>	<b>203,5</b>	<b>575,1</b>	<b>(12,8)</b>	<b>12,5</b>	<b>(0,3)</b>	
<b>Total en \$</b>	<b>17 367 764 \$</b>	<b>10 270 033 \$</b>	<b>27 637 797 \$</b>	<b>17 857 070 \$</b>	<b>9 963 025 \$</b>	<b>27 820 095 \$</b>	<b>(489 306) \$</b>	<b>307 008 \$</b>	<b>(182 298) \$</b>	
Absentéisme	989 491 \$	356 358 \$	<b>1 345 850 \$</b>	1 032 072 \$	538 771 \$	<b>1 570 841 \$</b>	(42 580) \$	(182 412) \$	<b>(224 992) \$</b>	
Salaires capitalisés :										
RM										
Ouvrier	7,0	(352 000) \$	- \$	<b>(352 000) \$</b>	(100 755) \$	- \$	<b>(100 755) \$</b>	(251 245) \$	- \$	<b>(251 245) \$</b>
Peintre		- \$	- \$	- \$	(67 620) \$	- \$	<b>(67 620) \$</b>	67 620 \$	- \$	<b>67 620 \$</b>
Secrétaire d'école		- \$	- \$	- \$	(21 347) \$	- \$	<b>(21 347) \$</b>	21 347 \$	- \$	<b>21 347 \$</b>
Technicien en administration	2,0	(94 832) \$	- \$	<b>(94 832) \$</b>	(89 235) \$	- \$	<b>(89 235) \$</b>	(5 597) \$	- \$	<b>(5 597) \$</b>
Technicien en bâtiment	2,0	(103 740) \$	- \$	<b>(103 740) \$</b>	(93 390) \$	- \$	<b>(93 390) \$</b>	(10 350) \$	- \$	<b>(10 350) \$</b>
RI										
Opérateur informatique classe principale	1,0	(44 362) \$	- \$	<b>(44 362) \$</b>	- \$	- \$	- \$	(44 362) \$	- \$	<b>(44 362) \$</b>
Technicien en informatique	1,0	(56 397) \$	- \$	<b>(56 397) \$</b>	(59 153) \$	- \$	<b>(59 153) \$</b>	2 756 \$	- \$	<b>2 756 \$</b>
Technicien en informatique cl. princ.	1,8	(105 272) \$	- \$	<b>(105 272) \$</b>	(101 811) \$	- \$	<b>(101 811) \$</b>	(3 461) \$	- \$	<b>(3 461) \$</b>
Variation des revenus & provisions		- \$	- \$	- \$	(193 855) \$	- \$	<b>(193 855) \$</b>	193 855 \$	- \$	<b>193 855 \$</b>
Libérations syndicales		35 000 \$	5 397 \$	<b>40 397 \$</b>	35 000 \$	- \$	<b>35 000 \$</b>	- \$	5 397 \$	<b>5 397 \$</b>
Perfectionnement		- \$	- \$	- \$	- \$	37 635 \$	<b>37 635 \$</b>	- \$	(37 635) \$	<b>(37 635) \$</b>
Covid-19 - coûts additionnels		- \$	- \$	- \$	2 629 \$	272 307 \$	<b>274 936 \$</b>	(2 629) \$	(272 307) \$	<b>(274 936) \$</b>
		<b>17 635 652 \$</b>	<b>10 631 788 \$</b>	<b>28 267 441 \$</b>	<b>18 199 604 \$</b>	<b>10 811 737 \$</b>	<b>29 011 340 \$</b>	<b>(563 952) \$</b>	<b>(179 949) \$</b>	<b>(743 900) \$</b>
							<b>3 159 766 \$</b>			
										<b>533 312 \$</b>
										<b>32 704 418 \$</b>

## CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY

## PLAN D'EFFECTIFS

## RÉSULTATS RÉELS 2020-2021

	Budget			Réal			Écart		
	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	Centralisé	Décentralisé	Total
	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	Centralisé ETC	Décentralisé ETC	Total ETC	ETC	ETC	ETC
<b>Gestionnaires</b>									
<b>Gestionnaire d'établissements</b>									
Direction école primaire	18,0	-	18,0	18,0	-	18,0	-	-	-
Direction école secondaire	4,0	-	4,0	4,0	-	4,0	-	-	-
Direction éducation adultes	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-	-	-
Direction centre F.P.	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-	-	-
Direction adjointe école primaire	4,0	-	4,0	5,0	-	5,0	(1,0)	-	(1,0)
Direction adjointe école secondaire	12,0	-	12,0	12,3	-	12,3	(0,3)	-	(0,3)
Direction adjointe centre éducation adultes	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-	-	-
Direction adjointe centre F.P.	4,0	-	4,0	4,3	0,2	4,5	(0,3)	(0,2)	(0,5)
Gestionnaire administratif école secondaire	4,0	-	4,0	4,0	-	4,0	-	-	-
	<b>49,0</b>	<b>-</b>	<b>49,0</b>	<b>50,6</b>	<b>0,2</b>	<b>50,8</b>	<b>(1,6)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(1,8)</b>
<b>Gestionnaires - Services éducatifs</b>									
Agent d'administration SEJ	1,5	0,5	2,0	1,5	0,5	2,0	-	-	-
Direction service éducatifs jeune	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-	-	-
Direction adjointe services éducatifs	2,0	-	2,0	2,0	-	2,0	-	-	-
Coordonnateur des services éducatifs adultes	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-	-	-
Coordonnateur des services éducatifs jeunes	-	-	-	0,5	-	0,5	(0,5)	-	(0,5)
	<b>5,5</b>	<b>0,5</b>	<b>6,0</b>	<b>6,0</b>	<b>0,5</b>	<b>6,5</b>	<b>(0,5)</b>	<b>-</b>	<b>(0,5)</b>
<b>Gestionnaires administratifs</b>									
Direction générale	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-	-	-
Direction générale adjointe	1,0	-	1,0	1,2	-	1,2	(0,2)	-	(0,2)
Secrétaire général	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-	-	-
Direction services RH	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-	-	-
Direction services autres	3,2	-	3,2	3,3	-	3,3	(0,1)	-	(0,1)
Direction adjointe des services RH	2,0	-	2,0	1,5	-	1,5	0,5	-	0,5

## CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY

## PLAN D'EFFECTIFS

## RÉSULTATS RÉELS 2020-2021

	Budget			Réel			Écart			
	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	Centralisé	Décentralisé	Total	
	Centralisé	Décentralisé	Total	Centralisé	Décentralisé	Total	Centralisé	Décentralisé	Total	
	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	ETC	
Direction adjointe des services autres	3,0	-	3,0	3,4	-	3,4	(0,4)	-	(0,4)	
Coordonnateur des services RH	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	-	-	-	
Coordonnateur des services autres	2,0	-	2,0	2,3	-	2,3	(0,3)	-	(0,3)	
Régisseur de services	4,0	-	4,0	4,0	-	4,0	-	-	-	
Conseiller gestion personnel	1,0	-	1,0	2,5	-	2,5	(1,5)	-	(1,5)	
Agent d'administration	2,0	-	2,0	2,3	-	2,3	(0,3)	-	(0,3)	
	22,2	-	22,2	24,5	-	24,5	(2,3)	-	(2,3)	
<b>Total en ETC</b>	<b>76,7</b>	<b>0,5</b>	<b>77,2</b>	<b>81,1</b>	<b>0,7</b>	<b>81,8</b>	<b>(4,4)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(4,6)</b>	
<b>Total en \$</b>	<b>8 000 699 \$</b>	<b>33 147 \$</b>	<b>8 033 846 \$</b>	<b>8 127 837 \$</b>	<b>53 624 \$</b>	<b>8 181 461 \$</b>	<b>(127 138) \$</b>	<b>(20 477) \$</b>	<b>(147 615) \$</b>	
Absentéisme	72 000 \$	- \$	72 000 \$	406 894 \$	- \$	406 894 \$	(334 894) \$	- \$	(334 894) \$	
Salaires capitalisés :										
RM										
Coordonnateur des services autres	1,0	(88 276) \$	- \$	(88 276) \$	(84 735) \$	- \$	(84 735) \$	(3 541) \$	- \$	(3 541) \$
Régisseur de services	1,0	(98 017) \$	- \$	(98 017) \$	(98 017) \$	- \$	(98 017) \$	0 \$	- \$	0 \$
Directeur adjoint des services autres		- \$	- \$	- \$	(33 352) \$	- \$	(33 352) \$	33 352 \$	- \$	33 352 \$
RI										
Coordonnateur des services autres	0,8	(73 284) \$	- \$	(73 284) \$	(73 284) \$	- \$	(73 284) \$	- \$	- \$	- \$
Variation des revenus et provisions		- \$	- \$	- \$	175 841 \$	(25 000) \$	150 841 \$	(175 841) \$	25 000 \$	(150 841) \$
Relève et stagiaire		46 000 \$	- \$	46 000 \$	25 000 \$	- \$	25 000 \$	21 000 \$	- \$	21 000 \$
	7 859 122 \$	33 147 \$	7 892 269 \$	8 446 183 \$	28 624 \$	8 474 807 \$	(587 061) \$	4 523 \$	(582 538) \$	
						466 838 \$				
						8 941 645 \$				

Surplus (déficits) cumulés  
des écoles et des centres

CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
 SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS DES ÉCOLES ET DES CENTRES  
 2020-2021

Établissements	Mesures	Perfectionnement	Opérations courantes	Service de garde	Sous total budgets "opérations courantes"	Investissements	Total surplus (déficits) cumulés
<b>PRIMAIRE</b>							
001 - Sainte-Claire (001)	36 676 \$	4 682 \$	13 775 \$	1 777 \$	56 910 \$	(7 545) \$	49 365 \$
004 - St-Coeur-de-Marie/St-Antoine (004)	60 373 \$	6 845 \$	(19 742) \$	18 030 \$	65 506 \$	(3 781) \$	61 725 \$
005 - De La Pulperie (005)	92 427 \$	(331) \$	29 244 \$	(18 574) \$	102 766 \$	7 859 \$	110 625 \$
008 - Antoine-de-St-Exupery (008)	164 952 \$	739 \$	10 045 \$	(35 114) \$	140 622 \$	2 852 \$	143 474 \$
010 - L'Horizon (010)	122 745 \$	2 307 \$	56 634 \$	(5 472) \$	176 214 \$	5 697 \$	181 911 \$
014 - Sainte-Bernadette (014)	58 631 \$	1 290 \$	48 428 \$	26 680 \$	135 029 \$	618 \$	135 647 \$
016 - Félix-Antoine-Savard (016)	31 006 \$	(3 501) \$	29 496 \$	28 812 \$	85 813 \$	(8 026) \$	77 787 \$
017 - André-Gagnon (017)	90 329 \$	19 947 \$	12 667 \$	21 355 \$	144 298 \$	7 278 \$	151 576 \$
019 - Quatre-Vents (019)	16 452 \$	1 780 \$	23 928 \$	(24 052) \$	18 108 \$	958 \$	19 066 \$
021 - Saint-Isidore/Saint-Denis (021)	22 340 \$	2 663 \$	40 794 \$	(6 995) \$	58 802 \$	3 652 \$	62 454 \$
025 - Vanier (025)	74 994 \$	(3 495) \$	45 973 \$	(7 329) \$	110 143 \$	(1 806) \$	108 337 \$
026 - Notre-Dame/Des Jolis-Prés (026)	50 476 \$	(558) \$	17 120 \$	(31 354) \$	35 684 \$	20 245 \$	55 929 \$
027 - Notre-Dame-du-Rosaire (027)	8 559 \$	13 911 \$	(3 656) \$	(32 832) \$	(14 018) \$	273 \$	(13 745) \$
029 - Le Roseau (029)	30 873 \$	5 411 \$	(9 602) \$	37 931 \$	64 613 \$	(167) \$	64 446 \$
031 - Mont-Valin (031)	30 452 \$	(423) \$	35 926 \$	(24 340) \$	41 615 \$	(1 007) \$	40 608 \$
032 - Médéric-Gravel (032)	77 492 \$	11 090 \$	52 287 \$	88 861 \$	229 730 \$	(1 489) \$	228 241 \$
034 - Sainte-Rose (034)	15 139 \$	(691) \$	4 162 \$	- \$	18 610 \$	2 058 \$	20 668 \$
035 - Saint-Joseph (035)	7 742 \$	4 728 \$	49 011 \$	51 308 \$	112 789 \$	(15 208) \$	97 581 \$
036 - Saint-Gabriel (036)	133 912 \$	4 815 \$	40 525 \$	(18 170) \$	161 082 \$	(6 445) \$	154 637 \$
037 - Du Vallon (037)	132 494 \$	966 \$	61 769 \$	8 830 \$	204 059 \$	415 \$	204 474 \$
040 - Saint-Félix (040)	74 486 \$	1 044 \$	19 225 \$	- \$	94 755 \$	(7 790) \$	86 965 \$
041 - Marie-Médiatrice (041)	80 349 \$	189 \$	15 361 \$	- \$	95 899 \$	57 \$	95 956 \$
044 - Saint-David (044)	51 843 \$	9 096 \$	52 956 \$	(29 079) \$	84 816 \$	(337) \$	84 479 \$
048 - Sainte-Thérèse (048)	94 159 \$	9 099 \$	6 559 \$	40 229 \$	150 046 \$	5 678 \$	155 724 \$
050 - Jean-Fortin/La Source (050)	54 570 \$	11 820 \$	12 130 \$	48 026 \$	126 546 \$	8 226 \$	134 772 \$
052 - La Carrière (052)	5 258 \$	2 051 \$	16 666 \$	38 812 \$	62 787 \$	470 \$	63 257 \$
<b>TOTAL PRIMAIRE</b>	<b>1 618 729 \$</b>	<b>105 474 \$</b>	<b>661 681 \$</b>	<b>177 340 \$</b>	<b>2 563 224 \$</b>	<b>12 735 \$</b>	<b>2 575 959 \$</b>
<b>SECONDAIRE</b>							
045 - Charles-Gravel (045)	352 652 \$	17 666 \$	151 735 \$	- \$	522 053 \$	(825) \$	521 228 \$
072 - Fréchette (072) (prim&sec)	97 837 \$	6 552 \$	76 488 \$	3 276 \$	184 153 \$	(1 684) \$	182 469 \$
073 - Grandes-Marées (073)	423 122 \$	23 721 \$	31 616 \$	- \$	478 459 \$	(20 144) \$	458 315 \$
075 - Dominique-Racine/Lafontaine (075) (prim&sec)	329 125 \$	26 278 \$	318 402 \$	- \$	673 805 \$	(3 233) \$	670 572 \$
<b>TOTAL SECONDAIRE</b>	<b>1 202 736 \$</b>	<b>74 217 \$</b>	<b>578 241 \$</b>	<b>3 276 \$</b>	<b>1 858 470 \$</b>	<b>(25 886) \$</b>	<b>1 832 584 \$</b>
<b>FORMATION PROFESSIONNELLE</b>							
406 - CFP du Grand Fjord (406)	145 728 \$	56 231 \$	1 435 952 \$	- \$	1 637 911 \$	428 582 \$	2 066 493 \$
<b>TOTAL FORMATION PROFESSIONNELLE</b>	<b>145 728 \$</b>	<b>56 231 \$</b>	<b>1 435 952 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>1 637 911 \$</b>	<b>428 582 \$</b>	<b>2 066 493 \$</b>
<b>FORMATION GÉNÉRALE ADULTE</b>							
472 - CFGA (472)	100 176 \$	15 861 \$	2 669 804 \$	- \$	2 785 841 \$	74 101 \$	2 859 942 \$
<b>TOTAL FORMATION GÉNÉRALE ADULTE</b>	<b>100 176 \$</b>	<b>15 861 \$</b>	<b>2 669 804 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>2 785 841 \$</b>	<b>74 101 \$</b>	<b>2 859 942 \$</b>
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>3 067 369 \$</b>	<b>251 783 \$</b>	<b>5 345 678 \$</b>	<b>180 616 \$</b>	<b>8 845 446 \$</b>	<b>489 532 \$</b>	<b>9 334 978 \$</b>

**Investissements – projets importants**



CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES RIVES-DU-SAGUENAY  
 SOMMAIRE DES INVESTISSEMENTS  
 AU 30 JUIN 2021

Description des travaux de rénovation	Établissements	Coûts
Rénovation de la finition intérieure	De la Pulperie	4 135 271 \$
Lab-École Saguenay	Marguerite d'Youville	3 593 870 \$
Remplacement distribution électrique	Du Vallon	2 566 580 \$
Rénovation et aménagement intérieur	Centre 216 des Oblats	2 451 178 \$
Rénovation de la finition intérieure	Centre Saint-Alphonse	2 210 894 \$
Rénovation de la finition intérieure	Jean Fortin/La Source	2 102 809 \$
Rénovation de la cour et entrée d'eau	Notre-Dame	954 751 \$
Rénovation des finis intérieurs	Sainte-Claire	771 228 \$
Réfection des drains de fondations	Saint-Joseph	719 624 \$
Rénovation de l'aile B-100	Grandes-Marées	486 205 \$
Réfection du plancher, plafond et éclairage	Saint-Gabriel	425 327 \$
Rénovation cour extérieure et drains de fondation	Saint-Antoine	378 600 \$
Remplacement compteur et système d'eau	Bâtisse La Source	351 161 \$
Mise à niveau des murs fondation	Saint-Louis	298 632 \$
Rénovation des finitions intérieures	La Carrière	230 256 \$
Remplacement chauffage et ventilation	De La Pulperie	210 517 \$
Mise à niveau de la chaussée de l'aire	Sainte-Thérèse	205 729 \$
Agrandissement - Ajout de deux classes	La Carrière	193 487 \$
Rénovation des finitions intérieures	Des Jolis-Prés	179 738 \$
Remplacement chauffage et ventilation	Pavillon Durocher	174 240 \$
Rénovation du secrétariat	Dominique-Racine/Lafontaine	169 946 \$
Rénovation des blocs sanitaires	Saint-Denis	169 633 \$
Rénovation des locaux pédagogiques	Grandes-Marées	169 175 \$
Autres travaux de rénovation		1 323 176 \$
	<b>Total</b>	<b>24 472 027 \$</b>

Principales acquisitions d'équipement réalisées	Coûts
Équipement informatique (robotique, tablettes, TNI, etc.)	3 448 428 \$
Développement informatique (logiciels, etc.)	299 753 \$
Équipement spécialisé 10 ans (équipement CFEM, etc.)	123 565 \$
Mobilier et équipement de bureau	185 938 \$
Matériel roulant	106 463 \$
Autres achats d'équipement capitalisable	187 284 \$
	<b>Total</b>
	<b>4 351 431 \$</b>

<b>Dépenses en investissement capitalisables au 30 juin 2021</b>	<b>28 823 458 \$</b>
--	----------------------

**Fonds à destination spéciale**

Établissement	Solde
École Sainte-Claire (001)	4 954,00 \$
École de la Pulperie (005)	804,00 \$
École Antoine-de-St-Exupéry (008)	3 038,00 \$
École L'Horizon (010)	1 979,00 \$
École Sainte-Bernadette (014)	2 616,00 \$
École des Quatre-Vents (019)	8 256,81 \$
École le Roseau (029)	25 778,00 \$
École Mont-Valin (031)	15 291,55 \$
École Saint-Joseph (035)	1 860,82 \$
École Saint-Gabriel (036)	1 998,43 \$
École du Vallon (037)	28 204,90 \$
École Saint-Félix (040)	7 000,10 \$
École Marie-Médiatrice (041)	3 221,87 \$
École secondaire Charles-Gravel (045)	74 343,00 \$
École Au Millénaire (046)	33 110,94 \$
École Jean-Fortin/La Source (050)	10 243,00 \$
École Fréchette (072)	3 125,00 \$
École secondaire des Grandes-Marées (073)	133 076,00 \$
École secondaire l'Odyssée Dominique-Racine (075)	20 022,00 \$
École secondaire l'Odyssé Lafontaine (078)	60 846,00 \$
Centre Laure-Conan (472)	11 304,00 \$
Centre L'Oasis (476)	7 066,00 \$
<b>Total</b>	<b>458 139,42 \$</b>

Détails des charges  
400 Fournitures et matériel  
500 Services, honoraires et contrats

## Page non audité

## Détails concernant certaines dépenses

Exercice clos le 30 juin 2021

		A	B	C	D	E	F	G	H
		ENSEIGNEMENT ET FORMATION	SOUTIEN À L'ENSEIGNEMENT ET À LA FORMATION	SERVICES D'APPOINT	ACTIVITÉS ADMINISTRATIVES	ACTIVITÉS BIENS MEUBLES ET IMMEUBLES	ACTIVITÉS CONNEXES	TOTAL 2021	TOTAL 2020
<b>400</b>	<b>Fournitures et matériel</b>	<b>1 544 732,78</b>	<b>2 007 486,98</b>	<b>127 293,27</b>	<b>162 237,13</b>	<b>4 440 088,24</b>	<b>0,00</b>	<b>8 281 838,40</b>	<b>8 235 101,07</b>
04100	Matériel didactique	769 448,13	310 720,86					1 080 168,99	871 635,57
04110	Manuels scolaires	21 628,51	62,95					21 691,46	9 151,76
04120	Documents de bibliothèque	1 991,35	290 109,21	0,00			0,00	292 100,56	286 360,36
04130	Électricité	0,00				2 334 353,39	0,00	2 334 353,39	2 270 788,31
04140	Gaz	0,00				673 166,50	0,00	673 166,50	635 165,07
04150	Mazout	0,00				187 461,14	0,00	187 461,14	218 771,18
04160	Matériel d'entretien et de réparation	0,00	0,00	0,00	0,00	298 409,27	0,00	298 409,27	354 320,31
04170	Autres fournitures et matériel	751 664,79	1 406 593,96	127 293,27	162 237,13	946 697,94	0,00	3 394 487,09	3 588 908,51
<b>500</b>	<b>Services, honoraires, contrats</b>	<b>518 914,98</b>	<b>1 966 796,18</b>	<b>10 401 095,55</b>	<b>1 392 099,64</b>	<b>1 661 873,76</b>	<b>0,00</b>	<b>15 940 780,11</b>	<b>14 751 116,49</b>
05100	Assurances	0,00	0,00	0,00	101 532,41	0,00		101 532,41	81 997,15
05110	Honoraires juridiques				252 955,33	0,00		252 955,33	309 853,42
05120	Honoraires d'architecture et d'ingénierie				0,00	69 865,49		69 865,49	203 547,65
05130	Honoraires d'audit externe				30 462,37			30 462,37	38 479,59
05140	Autres honoraires	0,00	0,00	0,00	213 019,01	0,00	0,00	213 019,01	162 985,94
05150	Location d'immeubles et de biens meubles (non capitalisable)	6 692,08	1 393,39	0,00	0,00	13 951,16	0,00	22 036,63	15 637,58
05160	Télécommunications		54 481,73		5 323,11			59 804,84	29 236,51
05170	Téléphonie		129 518,72		49 264,29			178 783,01	153 763,49
05180	Licences et logiciels	0,00	382 116,87	0,00	221 295,46	0,00	0,00	603 412,33	599 103,64
05190	Transport scolaire	16 414,34	84 034,61	10 048 103,72			0,00	10 148 552,67	9 454 468,45
05200	Services d'entretien et de réparation	4 559,13	9 608,18	335,36	431,23	190 911,13	0,00	205 845,03	148 412,82
05210	Cotisations et affiliations	49 478,21	25 576,95	4 678,47	142 439,20	1 339,63	0,00	223 512,46	303 039,25
05230	Avis, annonces et publications	0,00	0,00	508,00	5 151,08	2 126,16	0,00	7 785,24	29 203,96
05240	Publicité	0,00	95 453,31	0,00	114 654,55	0,00	0,00	210 107,86	167 375,54
05250	Autres services et contrats	441 771,22	1 184 612,42	347 470,00	255 571,60	1 383 680,19	0,00	3 613 105,43	3 054 011,50